

CV

Van der Meer, Bouwe Fedde

De Line 16
8411 TV Jubbega
Mobiel: +31 6 46 84 23 31
09-06-1970, Nederlander, Man

www.vandermeer-advies.nl
info@vandermeer-advies.nl

**HBO Logistiek Management
Ingenieur (HTS)**

Hoogste opleiding / Titel:



Samenvatting Ervaring

- Eerste herstructurering project in 1993 op 23 jarige leeftijd (sanering transportafdeling)
- Eerste interim project gestart in 36 jarige leeftijd (2006), sindsdien 16 projecten als zelfstandige
- Bij diverse bedrijven operationele verliezen omgezet in winst
- Gespecialiseerd in onderhandelingstechnieken, zowel in- als verkoop
- Solide track record in business development, change management en marketing turnaround
- Sterke achtergrond in IT, verkoop, transport, productie, inkoop en management
- Meertalig, naast Nederlands ook vloeiend in Engels en Duits, wereldwijd inzetbaar

Branches en landen

- Ervaring in landen: UK, Canada, Ethiopië, Kazachstan, Israël, VS, Zweden, Duitsland, Polen, Zwitserland, Oostenrijk, België en Frankrijk
- Ervaring in diverse sectoren, zoals transport, logistiek, gezondheidszorg, productie, beton, bouw, industriële wasserijen, merchandising, FMCG, levensmiddelen, automotive en elektronica

Werkgebieden

Management Financieel

- Directie voeren, direct of indirect leiding geven aan afdelingen > 100 FTE
- Change management, aankoop, integratie en financiering van acquisities

Inkoop

- Europees en wereldwijd transport (weg, binnenvaart en zee, multimodaal)
- Opslag bij derden, warehousing en equipment (stellingen, pompwagens heftrucks)
- Wagenparken (vrachtauto's, wielladers en personenwagens), brandstof en onderdelen
- Grondstoffen voor de betonindustrie (zand, cement, hulpstoffen)
- Reclamebureaus, dtp, fotografie, drukwerk, folders en digitale media (internet)
- Computers (PC's, servers, boardcomputers) en software (ERP, TMS)
- Kantoorartikelen, uitzendkrachten, huren kantoren en panden

ICT

- ERP Systemen: Microsoft Dynamics AX, SAP TM en ERP, Oracle en MFG/PRO
- GPS en boardcomputers: Trasec, GPS Buddy, Rietveld, Transics en Fleetwatch
- TMS systemen Plan en Go! en Roadrunner van Groeneveld
- MS Office superuser: MS Access SQL programmeur

Verkoop Marketing

- Internationale accountmanagement en (koude) acquisitie
- Organiseren van Turnaround marketing workshops, advisering en creëren marketing acties
- Ontwikkelen prijs en kwaliteit strategieën, folders en websites

Wagenpark Management

- Aan- en verkoop transportmaterieel, onderhoud, keuze dealers en audit leveranciers en processen
- Optimalisatie total cost of ownership, sales en lease back constructies
- Automatisering trajecten van fleet management systemen

Supply Chain

- Aansturen en verbeteren van logistieke processen in warehouses en productie omgevingen
- Ontwikkelen en invoeren van nieuwe planning en forecast systemen, ERP/MRP
- Optimaliseren van fysieke distributie, transport, verpakking, pallets, labels
- Verlagen van voorraden, verkorten van levertijden, optimaliseren van tot totale goederenstroom

Technisch

- Kennis van verschillende productiesystemen, diepgaande kennis van transportvoertuigen, bouwmaschinen, transportmodaliteiten, zwaar transport, heftrucks, bedrijfspanden en aanverwante zaken

Tenders

- Eigen SQL tender database, specialist in maken van ITT en RFI, RFQ Master documenten, audit trials
- Ervaren in het op een juiste manier vertalen van business specificaties naar RFQ

Projecten en beroepservaring > 3 maanden

06-2016 12-2016	Anoniem <i>Parttime 2 dagen / week</i>	Consultant Logistics <ul style="list-style-type: none"> • Optimalisatie van de planning • Optimaliseren van de supply chain & transport • Onderhandelen Tender resultaten en design vervoerscontracten & Service Level Agreements
16		
05-2015 07-2016	Enercon Gmbh <i>Bremen (DE), € 4,6 Mrd</i> <i>Producent van windturbines wereldwijd</i>	Consultant en interim manager logistiek en inkoop <ul style="list-style-type: none"> • Verslag aan het senior management en de raad van bestuur • Volledige analyse van alle Europese zwaar transporten naar alle verschillende voertuigen en modaliteiten op (60.000 transporten, 300 Mio) • Benchmark van vrachtprijzen en expediteurs voor de verschillende Europese landen • Calculatie tools ontwikkeld voor zwaar transport en inzet grote kranen • Begeleiding training van 20 inkopers de onderhandelingen met dienstverleners • Voorbereiden en onderhandelen hoge risico contracten (> € 30 miljoen) • Uitvoeren en onderhandelen over 4 grote Europese transport tenders (>50 Mio) • Gewerkt aan diverse andere projecten: <ul style="list-style-type: none"> ◦ Oplossen problemen park Niagara Falls Canada, single source grote kranen en transport in Frankrijk en UK.
15		
09-2015 02-2016	Royal Haskoning <i>Nijmegen, Israël, Afrika</i> <i>Parttime</i> <i>Producent / Engineering</i>	Transport en contract expert <ul style="list-style-type: none"> • Definiëren van de supply chain voor een complex mijnbouwproject in Afrika (hoog risico land) • Schrijven van aanbestedingsstrategie en tender documenten transport, laden en lossen en handling in de haven voor volumes van 1.000.000 tot 2.000.000 ton • Onderzoek en het definiëren van verschillende vrachtauto types (220 voertuigen), mogelijke route en voorzieningen in Afrika
14		
07-2015 04-2016	Graper Gmbh <i>Ahlhom (DE), € 100 Mio</i> <i>Parttime</i> <i>Producent van Transformatoren</i>	Adviseur logistiek en inkoop <ul style="list-style-type: none"> • Ondersteunen en adviseren logistiek en inkoop met actuele projecten • Centraliseren van de organisatie en inkoop van transport en montage • Uitschrijven en uitonderhandelen van een tender wegtransport en kraan inhuur
13		
12-2014 05-2015	Avebe u.a. <i>Veendam, 650 ME 1300 FTE</i> <i>Grootste producent van aardappelzetmeel wereldwijd</i> <i>Productielocaties Foxholl, Ter Apelkanaal, Gasselternijveeën, Dallmin (De) Malmö (SE)</i>	Interim inkoop transport en opslag <ul style="list-style-type: none"> • Herstructurering van de inkoop en organisatie van transport en opslag (€ 70 miljoen) zijnde: • Uitschrijven en uitonderhandelen van 4 grote tenders/inschrijvingen (1,5M bespaard) <ul style="list-style-type: none"> ◦ Transport en verladen van containers naar Rotterdam ◦ Intern transport aardappelzetmeel via bulkopleggers ◦ Zeetransport van maritieme containers via rederijen ◦ Aardappeltransport van het veld naar de fabriek ◦ Wegtransport Europe, 10.000 ladingen • 10 nieuwe vervoerders geselecteerd en geïmplementeerd voor vervoerspakketten van 10M€ • Ontwikkeling nieuwe inkoop strategie en inkoopplan en juridische problemen oplossen • Contracten van 20 leveranciers onderzocht en verbeterd op aansprakelijkheid en risico's • Adviseren management op gebied van transport en aansprakelijkheid, toepassen high profile onderhandelstechnieken bij inschrijvingen
12		
02-2014 07-2014	Studio 100 Media <i>München (DE), 170M€</i> <i>Afdeling Merchandising</i> <i>Uitgever en maker van producten zoals Maya de Bij, Wicky the Viking, K3, Gert en Samson, 170 Miljoen omzet</i> <i>5 maanden 100% inzet in München</i>	Interim manager merchandising (logistiek / orderprocessing) <ul style="list-style-type: none"> • Korte termijn vervanging van 1) hoofd van de afdeling Merchandising en de 2) SCM manager • Leiding geven aan direct 2 office, indirect 2 key-accountmanagers, 4 product managers • Replenishment (ERP) bepalen en inkoop merchandising artikelen (500 items) • Begeleiden verkooporders en sales administratie in Microsoft Dynamics AX • Organiseren van grote seizoen orders (Displays laten maken met diverse Maja de Bij artikelen) • Optimalisatie en verdere implementatie van Microsoft Dynamics AX • Oplossen voorraad verschillen (4 warehouses in Europa) en fiscale conflicten • Nieuw business model gemaakt van de nieuwe logistieke afdeling (afstoten kleine klanten, leveren van verpakkingseenheden etc.), creëren van management rapportages, en opnieuw opzetten van ISO procedures in het Duits
11		

01-2014 12-2014	Wasserij de Blinde Rentex Floron	Interim logistiek manager / inkoper transport
10	<i>Heerenveen (NL), 35 M€</i> <i>Industriële wasserij, 30 voertuigen</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Herstructurering transport van vuile en schone was naar hotelketens/zorginstellingen • Budget en strategische verantwoordelijk voor transportafdeling (4M€) • Maken, beheersen en rapporteren van meerjarige inkoop en efficiency plannen • Leiding geven aan 1 planner, 1 wagenparkbeheerder en indirect aan 35 chauffeurs • Aanspreekpersoon voor externe contacten, uitbestedingen, inkoop en financiën • Facturen vrijgeven via purchase to pay model, managen van uitzonderingen en problemen • Voeren van onderhandelingen met leveranciers, curatoren van failliete leveranciers (2014: 2x) • Management en inkoop wagenpark (30 voertuigen), brandstof, onderhoud en onderdelen, uitzendkrachten, financiële controle en audit leveranciers
05-2013 12-2013	Gutmann Heavy Logistics <i>Zurich (CH), 20M€</i> <i>Zwaar transport, 100 voertuigen</i> <i>8 maanden 100% inzet in</i> <i>Duitsland en Zwitserland</i>	Interim business development manager
9		<ul style="list-style-type: none"> • Acquisitie van new business in Duitstalige gebied van Europa door middel van research, koude acquisitie, internet, nieuwsbrieven, e-mails en presentaties bij klanten en prospecten • Sectoren: (wind) energie, machine-installatiebouw, staalfabrieken en top 100 bedrijven • Inkopen en organiseren van complexe en samengestelde transporten van complete installaties • Maken van eigen folders en presentaties, definiëren van de website • 2,5M€ aan nieuwe uitgebrachte offertes, circa 250K nieuwe opdrachten • Uitwerken van offertes en plannen en verwerken van opdrachten in SAP TM
02-2013 06-2013	Rentex Floron <i>Bolsward (NL), 35 M€</i> <i>Industriële wasserij, 34 voertuigen</i>	Interim supply chain manager
8	<i>2013: 4 maanden fulltime .</i> <i>2014: parttime inzet.</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Planning logistiek van vuile en schone was van en naar klanten sterk verbeterd • Wagenpark teruggebracht van 34 naar 25 voertuigen, 500K op jaarbasis bespaard • Nieuw logistiek model gecreëerd, make en buy analyses uitgevoerd, uiteindelijk 10% van het vervoer uitbesteed aan derden via een tender • Alle logistieke onderdelen opnieuw aanbesteed: <ul style="list-style-type: none"> ○ Tender en RFQ wegtransport gemaakt (SLA met 2 nieuwe vervoerders) ○ Tender en RFQ's flexibele arbeid, uitzendbureaus (400K) ○ Tender en RFQ's reparatie en onderhoud • Sanering voertuigen: oude, inmiddels overbodige voertuigen verkocht via veilingen • Herstructurering van andere interne onderdelen zoals personeelsbeleid (bepalen geschikte chauffeurs), verhouding interne organisatie (machtsverhouding verkoop versus logistiek)
09-2010 01-2013	Holtrop van der Vlist BV <i>Assen (NL), 18 M€</i> <i>Zwaar transport, project cargo</i> <i>en grondverzetmachines</i>	Business development manager
7		<ul style="list-style-type: none"> • Accountmanagement + Acquisitie vervoer grondverzetmachines en project cargo • Structureren en ontwikkelen nieuwe commercieel beleid (o.a. nieuwe folders en website) • Marktonderzoek naar nieuwe prospecten (resultaat 1000 bedrijven) in Europa • Actief benaderen van prospecten via telefoon, email, en klanten bezoeken • Afgeven van prijzen, samenstelde offertes en veelvuldig inschrijven tenders (Caterpillar) • Inkopen van transporten bij uitbestedingen aan derden (weg- en zeevracht) • Organiseren van transporten, verschepingen van machines, inhuren van kranen • Verantwoordelijk voor debiteuren beheer + incasso buitenland • Problemen met controlerende instanties onderweg oplossen (vergunningen zwaar transport) • Ontwikkeling van eigen CRM Database en 12 maanden forecast model in MS ACCESS
04-2007 09-2010	Oenema Transport Taxi / Ambulance	Interim commercieel directeur
6	<i>Heerenveen (NL), 15 M€</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Verantwoordelijk voor personeelsbeleid afdeling transport, leiding geven aan 70 FTE • Opzetten van een nieuwe transporttakken: <ul style="list-style-type: none"> ○ Levensmiddelen vervoer voor Albert Heijn (12 voertuigen) + stoppen vervoer LIDL ○ Automotive inbound logistiek voor Scania Zwolle, onderdelen vanuit NL en Duitsland ○ Ontwikkelen van een meubelgroupage voor de leverancier van kasten en bedden • Herstructurering afdeling transport, acquisitie van 2 M€ nieuwe omzet per jaar • Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, transportbedrijven, banken, vakbonden, leveranciers • Voorbereiding overname bedrijf door zonen, gezamenlijk o.a. trainingen in het buitenland • Begeleiden van diverse rechtszaken (vervoerscontact, en aanvechten aanbestedingen) • Inkoop en onderhandeling van transporten via charters en derden, aankoop nieuwe voertuigen, begeleiding reparatie en onderhoud, creëren van lease en sales back constructies • Warehouse activiteiten ontwikkelt (5000 pallets) en cross docking voor opdrachtgever • Europese aanbestedingen personenvervoer gemeenten Heerenveen gewonnen • Onderhandse aanbesteding / tender van gehandicaptenvervoer gewonnen en deels geïntegreerd bij andere vervoerders

02-2008 04-2008	MBI Betonwaren <i>Kampen/Veghel (NL), 25M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>	Interim inkoop en logistiek
5		<ul style="list-style-type: none"> • Advisering betreffende de inrichting van de productie van bestrating, opslag gereed product en grondstoffen voor de vestiging Kampen • ABC classificatie uitgevoerd waarvoor ik een andere interim manager heb ingehuurd • Tender, RFQ geschreven en uitgevoerd voor inkoop van het transport
05-2007 01-2007	Holcim Betonwaren <i>Sliedrecht (NL), 50M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>	Interim transport manager
4	<i>4 maanden fulltime inzet in Sliedrecht.</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Vervanging van 2 planners transport van bouwmaterialen en tuinartikelen. • Dagelijkse planning van 80 vrachtauto's en de expeditie (klaarzetten van de orders) • Aanspreekpunt voor klanten, vervoerders, chauffeurs, interne verkopers en productieleiders • Opleiden van 2 nieuwe planners, verbeteren van planningsprocessen • Tender uitgeschreven (RFQ) en resultaten beoordeeld
08-2006 01-2007	Betonindustrie Kijlstra <i>Veendam (NL) 20M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>	Interim directeur
3	<i>8 maanden 100% inzet in Veendam.</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Vervanging van de reeds 6 maanden eerder vertrokken directeur • Leiding geven aan 35 FTE, 2 verkoop, 4 kantoor, 1 bedrijfsleider en 28 fabrieksmedewerkers • Fors reduceren van het artikelbestand en optimaliseren van productie batches • Inkoop en onderhandelingen van alle grondstoffen (120.000 ton) • Maken en afstemmen met hoofdkantoor van de jaarlijkse productieplanning • Verwerken van productie en verkoop orders in SAP R3 (ERP) • Oplossen van kwaliteitsproblemen en opnieuw certificeren van het KOMO keurmerk • Managen van ziektegevallen, nasleep dodelijke bedrijfsongeval en interventie moederbedrijf • Nieuwe Marketingstrategie „Colors of the Earth“ ontwikkelt en omgezet in verkoopplannen
08-2006 01-2001	Van der Werff Logistics <i>Heerenveen (NL), 12 M€</i>	Bedrijfsleider
2		<ul style="list-style-type: none"> • Verantwoordelijk voor personeelsbeleid, leiding over 85 FTE, 75 chauffeurs en 10 kantoor • Gezamenlijk maken van de transportplanning met 4 planners (85 vrachtauto's) • Inkoop en onderhandelingen met charters en andere vervoerders in Europa • Nieuwe tariefensysteem voor vaste charters gemaakt (km prijs ipv omzet gerelateerd) • Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, andere transportbedrijven, banken, vakbonden en leveranciers • Integreren van de eigen vestiging Harderwijk (25 fte) in Heerenveen • Overname en integreren Hamstra Transport (20 fte) • Verkoop en marketing: groei van 3M€ naar 10M€ in 5 jaar • Ontwikkeling warehouse activiteiten voor nieuwe klanten en bouwen nieuwe loods • Winnen van diverse grote tenders in en andere inschrijvingen (grootste 4M€ aan vervoer) • Begeleiden van rechtszaken (over schadegevallen en personeel) • In en verkoop transportmaterieel, brandstof, onderhoud gezamenlijk met de directeur • Volledige aankoop en invoering van transport management pakket: Plan en Go! (125K€) • Aankoop en integratie van Transics Boardcomputers (100K€) • Ontwikkeling CMS Systeem, MS ACCESS DATABASE, versturen van nieuwsbrieven
06-1996 01-2001	Xerox Distribution Europe BV <i>Heerenveen (NL)</i> <i>Londen (UK)</i> <i>Portland (USA)</i> <i>900 M€</i>	Supply chain manager
1		<ul style="list-style-type: none"> • ERP voorraadbeheer van 3.000 artikelen in Oracle in Mfg/pro, hoogwaardige kleurenprinters, onderdelen, papier, inkt en toners, 20M€ inkoopwaarde • Afstemmen forecast en demand planning met finance, marketing en sales in Londen, en productie en hoofdkantoor in Portland USA • Organiseren van inbound container transporten vanuit verschillende werelddelen • Organiseren van outbound shipments, via parcel, pallets, full truckload en luchtvracht (express) • Inkoop kleine onderdelen (handleidingen voor kleurenprinters in 12 talen 1M€), eindverantwoordelijk voor prijzen en voorraadhoogtes • Aansturen interne logistiek: inslag en uitslag goederen • Aansturen en plannen van de afdeling productie (zowel serie als batch) • Organiseren van cycle count en Wall to Wall tellingen voor meerdere voorraadlocaties • Belangrijk lid van implementatie team QAD MFG/PRO en Oracle in Heerenveen en Venray • Ontwikkeling Interfaces Oracle/MFG/PRO met vervoerders. <p>Projectmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> • Organiseren complete verhuizing van het warehouse (10.000 pallets) naar Venray. • Overbrengen van voorraden (100M€) en integreren van IT systemen Oracle en Mfg/pro • Complex project met een looptijd van 1 jaar waarbij ik voor 50% in Venray werkte

1998 **Van der Meer Handel en**
2000 **Transport**
Jubbega (NL)
Start 2,5 M€

Mede-eigenaar

- Inkoop en planning van tuinartikelen bestrating (100 art), hout (25 art)
- Inkoop van auto's, vrachtauto's, smeermiddelen en kantoorartikelen
- Contacten met afnemers onderhouden van transport van bouwmaterialen in het binnenland en stukgoed op buitenland (5 vrachtauto's)
- Debiteuren en crediteuren administratie, investeringsplannen maken, aanspreekpersoon voor banken en belastingdienst
- Ontwikkeling Website www.vandermeer-tuinen.nl, SQL Database voor facturatie en boekhouding

Interim projecten & workshops < 3 maanden

Workshop Marketing Turnaround	1 Day	Spedition Kuhne	Bremen, DE	2016
Workshop Procurement	1 Day	Van Uden Logistics	Waddinxveen, NL	2016
Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Confidential	Amsterdam, NL	2015
Guest speaker	1 Day	Rabobank	Tilburg, NL	2015
Workshop Marketing Turnaround	3 Days	Van der Werff Logistics	Heerenveen, NL	2015
Due Dillienge	5 Days	Confidential	Eindhoven, NL	2014
Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Rail and Road Logistics	Berlin, DE	2014
Consultant	3 Days	Schot Kraanverhuur	Alkmaar, NL	2014
Interim Finanz Manager	9 Days	Inter-East Cargo BV	Sofia, BU	2014
Workshop Marketing Turnaround	2 Days	Max Wild	Berkheim, DE	2013
Interim Financial Manager	10 Days	Interscandia Spedition	Zwolle, NL	2008
Consultant E-Commerce	5 Days	Buiter Beton	Zwolle, NL	2005