

# Ing. Bouwe van der Meer



## Dipl. Logistik-Manager (FH)

**Adresse** De Line 16, 8411 TV Jubbega, NL  
**Telefon** +31 6 46 84 23 31  
**Email** info@interim-xl.de  
**Persönlich** 09-06-1970, 49 Jahre, verheiratet, drei Kinder  
**Verfügbarkeit** 2021 (Fulltime), 06.2020 (Part time)

## Übersicht Karriere

<b>Erfahrung</b>	<b>Arbeit</b>	<b>Restrukturierung</b>	<b>Seminars</b>	<b>Projekte</b>	<b>Ausschreibungen</b>	<b>Einsparung</b>
Jahr	30 Jahr	10 Jahr	17 Stuck	24 Stuck.	50 Stuck.	50 Mio. €

## Branchen



## Kernkompetenzen

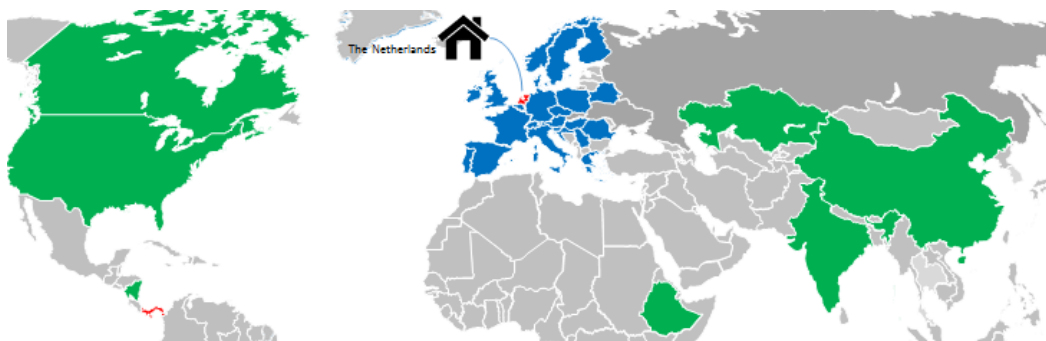


## Fremdsprachen

<b>Sprache</b>	<b>Niederländisch</b>	<b>Frisian</b>	<b>English</b>	<b>Deutsch</b>	<b>Französisch</b>
Level	Fließend	Fließend	Fließend	Fließend	Beschränkte Arbeitsfähigkeit

## Erfahrung in Ländern

Ländern	BEN-FR-DK	D-A-CH-PL	USA,UK	Panama	Afrika	USA, CAN
---------	-----------	-----------	--------	--------	--------	----------



## Top Projekte

**NATO HQ EUROPE 2017-2018**



- Beratung Transportlogistik – Non Classified Projekte
- Schulung und Seminars

**DMG MORI 2016-2022**

- High-Tech Maschinen
- Restrukturierung & Ausschreibung 8 Werke
- 16 Ländern in Europe
- 10.000 Transporte
- Spend 100 Mio. €

**ENERCON 2015-2019**



- Windenergie
- Restrukturierung & Ausschreibung 8 Werke
- 6 Ländern in Europa
- 30.000 Transporte
- Spend 500 Mio. €

**AVEBE 2014-2015**



- Kartoffelstärke
- Restrukturierung & Ausschreibung 5 Werke
- 20 Ländern in Europe
- 20.000 Transporte
- Wert 75 Mio. €

# Interim Mandate, Projekte und Berufserfahrung > 3 Monaten

<b>23 Logistikberater</b>	<b>(30 Tage)</b>	<b>09/2019 - 04/2020</b>
<b>Biotronik, D-Berlin, Medical Equipment 9.000 FTE, 1,2 Milliarde EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Worldwide Tender Logistics KEP (Gesamt logistikkosten 50 Mio. EUR)</li> </ul>		
<b>22 Logistikberater</b>	<b>(2 Tage /Monat)</b>	<b>01/2019 - 12/2019</b>
<b>Körber AG, Hamburg, Tabaksystems (Hauni), 14.000 FTE, 2,5 Milliarde EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Benchmark Einkauf Logistik (Gesamt logistikkosten 50 Mio. EUR)</li> </ul>		
<b>21 Logistikberater</b>	<b>(10 Tage)</b>	<b>12/2018 - 02/2019</b>
<b>Tennet, NL-Arnhem, Hochspannungsleitung, 3180 FTE, 3,9 Milliarde EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Engineering Supply Chain neue Hochspannungsleitung (projektsumme 110 Mio. EUR)</li> </ul>		
<b>20 Logistikberater &amp; Tenderconsultant</b>	<b>(4 Tage / Woche)</b>	<b>09/2016 - 12/2022</b>
<b>DMG Mori - Bielefeld, CNC Maschinen, 12.000 FTE, 4,2 Milliarde EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In-house Logistik Berater – Logistik Projekte und Restrukturierung Transportlogistik <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Einkauf Logistik, Gesamtkosten 100 Mio, Einsparung Jährlich 4 Mio.</li> <li>○ Umstellung Einkauf Gussteile China CIF nach Ex-Works</li> <li>○ Ausschreibung Seefracht, Container, RoRo und Breakbulk (10 Mio.)</li> <li>○ Ausschreibung KEP International, Kurier, Express, Paket, 150.000 Sendungen (10 Mio.)</li> <li>○ Ausschreibung Landtransport Maschinen, Schwertransport (25 Mio.)</li> <li>○ Ausschreibung Inbound Logistik 7 Werke Deutschland (10 Mio)</li> <li>○ Zentralisierung Einbringung Maschinen Europa und Industriemontage 10 Mio)</li> <li>○ Standarisieren und Zentralisieren Transportpreise innerhalb Europas (25 Mio)</li> <li>○ Programmierung und Implementierung TMS Software über 7 Werke</li> </ul> </li> <li>▪ <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Hohe Anforderungen Management, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet</li> </ul>		
<b>19 Logistikberater</b>	<b>(1 Tage pro Woche)</b>	<b>5/2017 – 8/2017</b>
<b>Enercon Logistik, DE-Aurich, Windenergie, 20.000 FTE, 4,6 Milliarde</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introdution Transporeon, Digitalisierung Logistik 2.0</li> <li>• Kurzfristige Unterstützung bei der Suche nach einer Lösung für einen Mangel an Transportkapazität</li> <li>• Training und Implementierung Transporeon bei Enercon Disponenten und Ihre Speditionen</li> </ul>		
<b>18 Logistik Tenderberater</b>	<b>(1.5 Tage / Woche)</b>	<b>02/2017 - 06/2017</b>
<b>IKO NV, BE- Antwerpen, Konstruktion Material, 130 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ausschreibung &amp; Restrukturierung Transport in Belgien, Frankreich und nach Großbritannien</li> <li>▪ 4 Ausschreibungen, 5 Mio., Einsparung 600K. Neuem Internationalem Vertrag mit 6 Spediteure</li> </ul>		
<b>17 Logistikberater</b>	<b>(5 Tage/ Woche)</b>	<b>09/2016 - 09/2016</b>
<b>Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Beratung und Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logistik Benchmark Djibouti und Äthiopien</li> <li>▪ Mit lokalen Kontakten alle logistischen Hauptströme, Carrier, Häfen &amp; Raten definiert</li> <li>▪ <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> mit eigenen lokalen Kontakten unter Hochdruck in Äthiopien gearbeitet</li> </ul>		
<b>16 Ausschreibungsmanager</b>	<b>(2 Tage / Woche)</b>	<b>06/2016 - 12/2016</b>
<b>IKO Insulations BV, NL-Klundert, Baumateriale, 130 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Analysieren Logistik Prozesse intern (Warehousing) und extern (Transportlogistik)</li> <li>▪ Integrieren von 2 interne Logistik Firmen</li> <li>▪ Ausschreibung alle Europäische Transporte (circa 10.000 Transporte, Teil- und Komplett Ladung)</li> <li>▪ Verhandeln Ausschreibungsergebnisse, 4 Mio. gesamt, Einsparung 1 Mio.</li> <li>▪ Design Transportverträge mit neuer Haftungsgrenzen und Service Level Agreements</li> <li>▪ <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Keine Versanddaten, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet</li> </ul>		

<b>15 Berater Einkauf und Logistik</b>	<b>(4 Tage / Woche)</b>	<b>05/2015- 07/2016</b>
<b>Enercon GmbH, DE-Aurich und DE-Bremen, Windturbine Hersteller, 4,6 Milliarde EUR, 22.000 MA</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Supply Chain Verbesserungsvorschläge entwickelt mit ein Einsparungspotential von 25 Mio.</li> <li>• Unterstützung und Beratung Weltweit Windenergie Projekte (Bereich Einkauf Logistik)</li> <li>• Steuerung sämtlicher Einkaufsaktivitäten, Coaching der Teammitglieder (15) und ggf. Einzelfallunterstützung</li> <li>• Weiterentwicklung und Optimierung der Einkaufsstrukturen und –Prozesse (Kalkulation und Preisspiegel)</li> <li>• Entwicklung von Logistik Einkaufsmodelle für Krane und Schwertransport in Europa</li> <li>• Benchmark aller Transporte und Spediteure in den großen europäischen Ländern (FR, DE, GB, BEN)</li> <li>• Vorbereiten von und verhandeln hohen Risiken Verträge (Projekte &gt; € 30 Mio.)</li> <li>• Durchführung und Verhandlung mehrere großen europäischen Ausschreibungen (Einsparung 5 Mio.)</li> <li>• Beratung mehrere Groß Projekten wie Windparks in Kanada &amp; Kasachstan, sowie Verhandlung Vorort</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Operative und finanzielle Probleme gelöst, Vertrag vorheriger Berater vorzeitig beendet</li> </ul>		
<b>14 Transport, Tender und Kontrakt Expert</b>	<b>(1 Tag pro Woche)</b>	<b>09/2015 -03/2016</b>
<b>Royal Haskoning, NL-Nijmegen, Consultancy and Engineering, 7000 FTE, 400 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Logistik Engineering der Supply Chain von einem großen und komplizierten Bergbauprojekt in Afrika</li> <li>▪ Entwickeln Ausschreibungsstrategie und Ausschreibungsdokumente für den Transport von 2.000.000 Tonnen</li> <li>▪ Ermittlung und Definition von LKW-Typen (220 Fahrzeuge), Routen und Strecken (600 km) in Afrika</li> </ul>		
<b>13 Berater Einkauf und Logistik</b>	<b>(1 Tag pro Woche)</b>	<b>07/2015- 05/2016</b>
<b>Gräper GmbH, DE-Ahlhorn, Trafostationen Hersteller, 100 Mio. EUR, 700 MA</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterstützung und Beratung Logistik und Einkauf Transport und Einsatz Mobilkrane bis 400 Ton</li> <li>• Ausschreibung Transport 2016, 3 Mio. (600K Einsparung)</li> </ul>		
<b>12 Interim Einkauf Transport und Logistik</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>11/2014- 05/2015</b>
<b>Avebe Kartoffelstarke u.a., NL-Veendam, 1300 Mitarbeiter, 650 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung von Einkauf und Organisation von Transport und Lagerung (70 M€) weltweit: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2 Millionen Tonnen Kartoffeln zu Fabriken,</li> <li>○ 600.000 Tonnen Kartoffelstärke in Bulk, Big Bags und Paletten</li> <li>○ 10.000 LKW Transporte und 12.000 Seecontainern weltweit</li> <li>○ Lagerung von Big Bags mit externen Partnern (150.000 m2 und externen Silo Parks (200.000 ton Bulk)</li> </ul> </li> <li>• 5 große Transport Ausschreibungen und Vertragsverhandlung (Einsparung 1,5 Mio.)</li> <li>• Entwicklung und Umsetzung von neuen Einkaufsstrategie (Premium Partner) und mehrjährigen Beschaffungsplan</li> <li>• Weiterentwicklung internationalen intermodalen Transportlogistik von Straße auf die Schiene / Binnenschiff</li> <li>• Beratung Senior Management in der Logistik / Transport über die Haftung und Rechtsstreitigkeiten</li> <li>• Implementieren von neue Verhandlungstechniken und Rahmenkontrakten</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch.</b> Der vorherige Käufer war bereits deaktiviert, als ich anfang. (hit the ground running)</li> </ul>		
<b>11 Interim Manager Vertrieb, Logistik</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>02/2014 - 07/2014</b>
<b>Studio 100 Media, DE-München, Media Produktion, 1000 Mitarbeiter, 170 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kurzfristig ersetzen von 2 Key-Mitarbeitern, Head of Merchandising und der Supply Chain Manager</li> <li>• Einkauf, Disponierung, und Beschaffung von 500 SKU Merchandising in Europa und China</li> <li>• Verhandlung und Kauf von Displays für Ausstattungen für EDEKA und NORMA</li> <li>• Tägliche Führung und Schulung von der Mitarbeiter (3 MA) Abteilung Vertrieb und Logistik</li> <li>• Optimierung Kundeverträge, Anlieferbedingen und Arbeitsablaufe mit Logistik Dienstleister</li> <li>• Forschung und Entwicklung neuer Logistikmodell Europa (4 Externe Läger Europa, 2 geschlossen))</li> <li>• Optimierung von Microsoft Dynamics AX (ERP) und Erstellung von neue Dispo Reports (Chrystal Reports)</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch</b> Die bedeutendsten Mitarbeiter verließen das Unternehmen, musste es innerhalb einer Woche alles übernehmen</li> </ul>		
<b>10 Interim Logistik Manager</b>	<b>(Teilzeit, 16 Monaten)</b>	<b>12/2013 – 02/2014</b>
<b>Wäscherei de Blinde, NL-Heerenveen, Industrielle Wäscherei, 200 Mitarbeiter, 15 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung und Management Fuhrpark von 20 LKW's, (Einsparung 200K)</li> <li>• Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung zu den Hotelketten (300.000 kg pro Woche)</li> <li>• Einkauf LKW's/ PKW's, Fuhrparkanalysen, Versicherung und Kontakten mit Straßenverkehrsamt</li> <li>• Lieferantensteuerung und Rechnungskontrolle, Management Pflege und Reparatur der Fahrzeuge</li> <li>• Interim Einkäufer für Kraftstoff (800K €), LKW und Wartung und LKW (4 M €) und Personal (400K €)</li> <li>• Tenders, RFQ's vorbereitet und durchgeführt für den Güterverkehr, Arbeit auf Zeit und Reparatur Fuhrpark</li> <li>• Rechnungen freigeben durch purchase to pay, Ausnahmen managen (2014: 2x Konkurs Lieferanten)</li> </ul>		

<b>9 Interim Business Development Manager</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>05/2013 - 12/2013</b>
<b>Gutmann Heavy Logistik AG, CH-ZUG, Heavy Project Cargo, 100 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akquisition Projekt Cargo in Europa durch Kaltakquise, Internet, E-Mails, Newsletter und Präsentationen</li> <li>• Branchen: Windkraft, Oil/Gas, Energie, Maschine – Anlagenbau und Stahlwerke und top 100 Firmen Deutschland</li> <li>• Einkauf und Organisation von Transporten, Kraneinsatz, Spezial Equipment für Projekte in Europa</li> <li>• Angebotsvolumen Offerten an Neu-Kunden: 2,5M€ wovon 200K€ direkt im Auftrag</li> <li>• Vertrieb auf die Messe Transport &amp; Logistik München und Break Bulk in Antwerpen</li> </ul>		
<b>8 Interim Logistik Manager</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>02/2013 - 05/2013</b>
<b>Rentex Floron, NL-Bolsward, Industrielle Wäscherei, 350 Mitarbeiter, 33 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung Fuhrpark von 34 LKW auf 25 durch eine neue optimierte Disposition (Einsparung 500K)</li> <li>• Optimierung des Materialflusses von sauberen und schmutzigen Bettlaken, Bettwäsche, Textilien und Bekleidung aus der Wäsche für Krankenhäuser, Pflegeheim, Behinderte (400.000 kg pro Woche)</li> <li>• Implementierung von GPS System wonach 10% auf Personalkosten gespart worden ist</li> <li>• Einkauf von LKW's (2M€), Kraftstoff (800K€), Personal auf Zeit (500K€), Reparatur und Pflegen LKW (250K€), verhandeln Kontrakten mit Lieferanten und Freigabe Zahlungen (Purchase to pay)</li> </ul>		
<b>7 Manager new Business</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>9/2010 – 2/2013</b>
<b>Holtrop van der Vlist BV, NL-Assen, Heavy Cargo, 100 Mitarbeiter, 18 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 120 neue Kunden in Deutschland Bereich Baumaschinen, Tiefbau, Schwergut und Projekt Cargo</li> <li>• Verwaltung von 1000 Prospekts (cold calling, Newsletter, Besuch) und 600 Kunden</li> <li>• Einkauf und organisieren von Transporten, Verschiffungen, Verzollung, Kraneinsatz und Hubgeräte</li> <li>• Entwicklung 12 Monaten Forecast IT System (SQL Tool)</li> <li>• Verantwortlich für Debitorenmanagement und Inkasso in Deutschland</li> </ul>		
<b>6 Interim Kaufmännisch Direktor</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>4/2007 - 9/2010</b>
<b>Oenema Transport, NL, Heerenveen, Taxi, Transport und Logistik, 200 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für den Personal, Abteilung Transport 70 Fahrer und 5 Büroangestellte</li> <li>• Restrukturierung Abteilung Transport, 600 K€ Verluste in Gewinn umwandeln</li> <li>• Neue Transport Abteilungen organisiert: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Automotive Inbound-Logistik (10 Lkw für LKW Hersteller Scania)</li> <li>○ Lebensmittel- und konditionierten Transporte für AH (12 Lkw, 1,5 Mio neue Umsatz)</li> <li>○ Möbeltransporte von Deutschland nach Holland (3 Fahrzeuge)</li> </ul> </li> <li>• Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstaplers, Kraftstoff und Zeitarbeitern</li> <li>• Ansprechpartner für Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten</li> <li>• Vorbereitung der Übernahme von zwei Söhnen und Management Training im Ausland</li> <li>• Warehouse Aktivitäten entwickelt (5000 Paletten) und cross Docking mit Public Warehousing</li> </ul>		
<b>5 Interim Einkauf und Logistik</b>	<b>(Teilzeit, 3 Monaten)</b>	<b>02/2008 - 05/2008</b>
<b>MBI Betonwaren, NL-Kampen, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 35 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Optimierung Warenströme, Lagerung Rohstoffe und Fertigware durch ABC Methode</li> <li>• Optimierung Produktionsstätten Kampen NL (200.000 ton) und Veghel NL (300.000 ton)</li> <li>• Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware</li> </ul>		
<b>4 Interim Transport Manager</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>01/2007 - 06/2007</b>
<b>Holcim Betonwaren, NL-Rotterdam, Betonwaren, 200 Mitarbeiter, 30 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disposition, Erstellung und Organisation von Transporten von Baumaterialien (Täglich 80 LKW)</li> <li>• Ansprechpartner für Fahrers, Kunden, Speditionen und Produktion Mitarbeitern</li> <li>• Tender (RFQ) geschrieben für Einkauf Transport Fertigware</li> </ul>		
<b>3 Interim Direktor</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>07/2006 - 01/2007</b>
<b>Betonindustrie Kijlstra, NL-Veendam, Beton Hersteller, 35 Mitarbeiter, 20 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für ein Team von 35 MA, Produktion, Einkauf, Vertrieb, Marketing und Verwaltung</li> <li>• Einkauf alle Geräte wie Gabelstapler, Radlader, Rohstoffe wie Sand, Zement und Minerals</li> <li>• Produktionsprobleme gelöst (viele Unterbrechungen) und Erweiterung der Produktion auf 200% im Jahr 2007</li> <li>• Bestimmen von neue Marketingstrategie (Händler und Endkunden) und definieren von Verkaufspreise</li> <li>• Turnaround-Marketing: neue Produktreihe namens "Farben der Erde"</li> <li>• <b>Schwierigkeitsgrad: hoch</b> Der vorherige Direktor hatte das Unternehmen schon vor 6 Monate verlassen, als ich es übernahm. Viele Dinge waren schon einen eigenen Weg gegangen und mussten danach korrigiert werden</li> </ul>		

<b>2 Geschäftsführer</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>2/2001 -8/2006</b>
<b>Van der Werff Logistics BV, NL-Heerenveen, Logistik und Transport, 85 Mitarbeiter, 12 Mio. EUR</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verantwortlich für den Personal, 75 Fahrer und 10 Büroangestellte</li> <li>• Einkauf von Kapital Equipment wie LKW's, Gabelstapler, Kraftstoff und Zeitarbeiten</li> <li>• Ansprechpartner Behörde, Speditionen, Banken, Gewerkschaften und Lieferanten</li> <li>• Restrukturierung der Niederlassung Harderwijk (3M€ and 25 MA)</li> <li>• Kauf und Integrierung von Hamstra Spedition (30 LKW's)</li> <li>• Wachstum von 3M€ auf 10M€ in 5 Jahren</li> <li>• Einkauf und Umsetzung TMS System Plan and Go! (125K €) und Transics Boardcomputers (200K €)</li> <li>• Supply Chain Model entwickelt für sämtliche Kunden wie Dunlop inklusive Lagerung, pick/pack, shipments</li> </ul>		

<b>1 Supply Chain Manager</b>	<b>(5 Tage pro Woche)</b>	<b>1/1996 – 1/2001</b>
<b>Xerox Distribution Europe BV, Elektronik und Distribution, 200 Mitarbeiter, 200 Mio. EUR Umsatz</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teamleader Abteilung Beschaffung, Planung, Einkauf (15 MA)</li> <li>• Warenbeschaffung (ERP) von 3000 SKU, Hochwertige Farbedrucker und Zubehör (20M€ warenwert)</li> <li>• Forecasting, demand Planung 3000 SKU mit Oracle und QAD</li> <li>• Organisation eingehende (inbound) Containertransporte aus den USA, China, Korea nach Europa</li> <li>• Organisation ausgehenden (outbound) weltweiten Versand, Paletten, Pakete und Luftfracht</li> <li>• Implementierung QAD MFG/PRO und Oracle in Heerenveen und Venray (superuser level)</li> <li>• Entwicklung Schnittstellen Oracle/MFG/PRO mit Speditionen</li> <li>• Umziehen komplette Warehouse mit 6000 Paletten und 100M€ Warenwert</li> </ul>		

## Seminars/workshops

17	Seminar heavy transport	2 Tage	4 Firmen, 7 Personen	Rheine, DE	2019
16	Masterclass heavy transport	2 Tage	8 Firmen, 11 Personen	Heerenveen, NL	2019
15	Masterclass heavy transport	2 Tage	8 Firmen, 10 Personen	Paderborn, DE	2018
14	Masterclass heavy transport	3 Tage	NATO Support Procurement Agency	Capellen, L	2017
13	Masterclass heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Hamburg, DE	2017
12	Masterclass heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Brande, DK	2017
11	Seminar heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Hamburg, DE	2017
10	Seminar heavy transport	2 Tage	Siemens Wind power, 12 Personen	Brande, DK	2017
9	Seminar heavy transport	2 Tage	2 Firmen, 6 Personen	Frankfurt, DE	2017
8	Seminar heavy transport	2 Tage	Siemens Power and Gas, 9 Personen	Mühlheim, DE	2016
7	Seminar heavy transport	2 Tage	4 Firmen, 9 Personen	Rheine, DE	2016
6	Workshop Marketing Turnaround	1 Tag	Spedition Kuhne	Bremen, DE	2016
5	Workshop Procurement	1 Tag	Van Uden Logistics	Waddinxveen, NL	2016
4	Seminar interim management	1 Tag	Rabobank	Tilburg, NL	2015
3	Workshop Marketing Turnaround	3 Tage	Van der Werff Logistics	Heerenveen, NL	2015
2	Workshop Marketing Turnaround	2 Tage	Rail and Road Logistics	Berlin, DE	2014
1	Workshop Marketing Turnaround	2 Tage	Max Wild	Berkheim, DE	2013

# Timeline Bouwe van der Meer



  
**Fontys**  
 University  
 Venlo -  
 Logistics  
 Manager

**1970-1995**      1970      1980-1994      1996  
 Birth      Take over family business      Graduated









**1996-2010**      2006      2007      2007      2008      2008      2010  
 Became Freelancer







**2010-2014**








**2015-2016**







**2017-2018**






**2019-2020**