

# Consultancy voor betonfabrikanten



Transport



Marketing Verkoop



Productie



- Interim management
- Verhuizen betonfabrieken
- Transport consultancy
- Optimalisatie van productieprocessen
- Tender management
- Inkoop grondstoffen
- Overname bedrijven
- Business development
- Marketing projecten betonindustrie

Adres

De Line 16

8411TV JUBBEGA

Telefoon

+31 6 46 84 23 31

Bank

NL21 RABO 0144 2965 86

Kvk

011.177.76

## Ervaring met betonwaren

- Tuinartikelen: stenen, opsluitbanden, cobblestones etc.
- Grondstoffen: zand, cement, grint en toeslagstoffen zoals kleurstoffen
- Natuursteen: basalt, carrara, lava, breuksteen etc.
- Industrie: betonplaten, afdekplaten, agrarisch beton, wanden en prefab.
- Bouw: balken, steunen, dragers, brug- en tunneldelen.
- Diversen: woonunits, prefab, kalkzandsteen, dakpannen en vloeibaar beton.

## Marketing Verkoop

- Acquisitie projecten
- Marketing, verkoop binnen en buitendienst
- Ontwikkeling en begeleiding websites en folders/documentatie
- Internet en google SEO Google optimalisatie
- Ondersteuning veranderingsprocessen

## Inkoop Transport Productie

- Inkoop grondstoffen consultancy
- Complexe calculaties, locatiekeuze vraagstukken
- Organisatie transport, planning en bedrijfsleiding
- Zwaar transport, montage van (grote) fabrieksdelen zoals mixers, persen.
- Tendermanagement en leveranciers audit
- Consultancy internationale transporten en leveringen (FOB etc)

## Referenties

- Betonindustrie Veendam, Interim Directeur
- Holcim Betonwaren, Interim Transport Manager
- MBI Beton, begeleiding transport project
- Buiter Beton, Internet Project



Ook gewerkt met de deze bedrijven:



# CV

## Van der Meer, Bouwe Fedde

De Line 16  
8411 TV Jubbega  
Mobiel: +31 6 46 84 23 31  
09-06-1970, Nederlander, Man

[www.vandermeer-advies.nl](http://www.vandermeer-advies.nl)  
[www.interim-xl.com](http://www.interim-xl.com)  
[info@vandermeer-advies.nl](mailto:info@vandermeer-advies.nl)



**Hoogste opleiding / Titel:** HBO Logistiek Management  
Ingenieur (HTS)

### Samenvatting

- Opgegroeid in een ondernemersgezin, een handel in tuinartikelen en het transport van bouwmaterialen
- Eerste herstructurering project in 1993 op 23 jarige leeftijd (sanering transportafdeling met schulden)
- Eerste interim project gestart in 36 jarige leeftijd (2006), sindsdien 15 projecten als zelfstandige
- Bij diverse bedrijven operationele verliezen omgezet in winst
- Gespecialiseerd in onderhandelingstechnieken, zowel in- als verkoop
- Solide track record in business development, change management en marketing turnaround
- 30 jaar ervaring in handel, inkoop, productie, supply chain, transport en logistiek
- Sterke achtergrond in IT, verkoop, transport, productie, inkoop en management
- Meertalig, naast Nederlands ook vloeiend in Engels en Duits, wereldwijd inzetbaar

### Branches en landen

- Ervaring in landen: UK, VS, Zweden, Duitsland, Polen, Zwitserland, Oostenrijk, België en Frankrijk
- Ervaring in diverse sectoren, zoals transport, logistiek, gezondheidszorg, productie, beton, bouw, industriële wasserijen, merchandising, FMCG, levensmiddelen, automotive en elektronica

## Werkgebieden

### Management Financieel

- Directie voeren, direct of indirect leiding geven aan afdelingen
- Change management, aankoop, integratie en financiering van acquisities

### Inkoop

- Europees en wereldwijd transport (weg, binnenvaart en zee, multimodaal)
- Opslag pallets bij derden, warehouse equipment (stellingen, pompwagens heftrucks)
- Wagenparken (vrachtauto's, wielladers en personenwagens), brandstof en onderdelen
- Grondstoffen voor de betonindustrie (zand, cement, hulpstoffen)
- Reclamebureaus, dtp, fotografie, drukwerk, folders en digitale media (internet)
- Computers (PC's, servers, boardcomputers) en software (ERP, TMS)
- Kantoorartikelen, uitzendkrachten, huren kantoren en panden

### ICT

- ERP Systemen: Microsoft Dynamics AX, SAP TM en ERP, Oracle en MFG/PRO
- GPS en boardcomputers: Trasec, GPS Buddy, Rietveld, Transics en Fleetwatch
- TMS systemen Plan en Go! en Roadrunner van Groeneveld
- MS Office superuser: MS Access SQL programmeur

### Verkoop Marketing

- Internationale accountmanagement en (koude) acquisitie
- Organiseren van Turnaround marketing workshops, advisering en creëren marketing acties
- Ontwikkelen prijs en kwaliteit strategieën, folders en websites

### Wagenpark Management

- Aan- en verkoop transportmaterieel, onderhoud, keuze dealers en audit leveranciers en processen
- Optimalisatie total cost of ownership, sales en lease back constructies
- Automatisering trajecten van fleet management systemen

### Supply Chain

- Aansturen en verbeteren van logistieke processen in warehouses en productie omgevingen
- Ontwikkelen en invoeren van nieuwe planning en forecast systemen, ERP/MRP
- Optimaliseren van fysieke distributie, transport, verpakking, pallets, labels
- Verlagen van voorraden, verkorten van levertijden, optimaliseren van tot totale goederenstroom

### Technisch

- Kennis van verschillende productiesystemen, diepgaande kennis van transportvoertuigen, bouwmaschinen, transportmodaliteiten, zwaar transport, heftrucks, bedrijfspanden en aanverwante zaken

### Tenders

- Eigen SQL tender database, specialist in maken van ITT en RFI, RFQ Master documenten, audit trials
- Ervaren in het op een juiste manier vertalen van business specificaties naar RFQ

## Project en beroepservaring > 3 maanden

---

**05-2015 Enercon GmbH**

**12-2015** Bremen (DE), € 4,6 Mrd

*Producent van windturbines wereldwijd*

**Adviseur logistiek en inkoop**

- Ondersteunen en adviseren afdeling logistiek en inkoop met actuele projecten
- Wereldwijd transport en heavy lift van zware en of grote turbineonderdelen
- Ontwikkelen van logistieke modellen voor transporten per trein, binnenschip, vrachtauto voor de grootste landen in Europa
- Budget Logistiek wereldwijd > 250 Mio

---

**07-2015 Graper GmbH**

**12-2015** Ahlhorn (DE), € 100 Mio

*Producent van Transformatoren*

**Adviseur logistiek en inkoop (20%)**

- Ondersteunen en adviseren logistiek en inkoop met actuele projecten
- Centraliseren van de organisatie en inkoop van transport en montage
- Uitschrijven en uitonderhandelen van een tender wegtransport en kraan inhuur

---

**12-2014 Avebe u.a.**

**05-2015** Veendam, 650 M€ 1300 FTE

*Grootste producent van aardappelzetmeel wereldwijd*

*Productielocaties Foxholl, Ter Apelkanaal, Gasselternijveen, Dallmin (De) Malmö (SE)*

**Interim inkoop transport en opslag**

- Herstructurering van de inkoop en organisatie van transport en opslag (€ 70 miljoen) zijnde:
- Uitschrijven en uitonderhandelen van de volgende tenders/inschrijvingen:
  - Transport en verladen van containers naar Rotterdam (besparing €100K)
  - Intern transport aardappelzetmeel via bulkopleggers (besparing €500K)
  - Zeetransport van maritieme containers via rederijen
  - Aardappeltransport van het veld naar de fabriek (besparing €200K)
  - Wegtransport Europe, 10.000 vrachten (besparing €500K)
- 10 nieuwe vervoerders geselecteerd en geïmplementeerd voor vervoerspakketten van 10M€
- Juridische problemen oplossen met leveranciers
- Ontwikkeling en doorvoeren nieuwe inkoop strategie en inkoopplan
- Verder uit ontwikkelen van internationale intermodale goederenstromen
- Contracten van 20 leveranciers onderzocht en verbeterd op aansprakelijkheid en risico's
- Adviseren management op gebied van transport en aansprakelijkheid, toepassen high profile onderhandelstechnieken bij inschrijvingen

---

**02-2014 Studio 100 Media**

**07-2014** München (DE), 170M€

*Afdeling Merchandising*

*Uitgever en maker van producten zoals Maya de Bij, Wicky the Viking, K3, Gert en Samson, 170 Miljoen omzet*

*5 maanden 100% inzet in München*

**Interim manager merchandising (logistiek / orderprocessing)**

- Korte termijn vervanging van 1) hoofd van de afdeling Merchandising en de 2) SCM manager
- Leiding geven aan direct 2 office, indirect 2 key-accountmanagers, 4 product managers
- Replenishment (ERP) bepalen en inkoop merchandising artikelen (500 items)
- Begeleiden verkooporders en sales administratie in Microsoft Dynamics AX
- Organiseren van grote seizoen orders (Displays laten maken met diverse Maja de Bij artikelen)
- Optimalisatie en verdere implementatie van Microsoft Dynamics AX
- Oplossen voorraad verschillen (4 warehouses in Europa) en fiscale conflicten
- Nieuw business model gemaakt van de nieuwe logistieke afdeling (afstoten kleine klanten, leveren van verpakkingseenheden etc.), creëren van management rapportages, en opnieuw opzetten van ISO procedures in het Duits

---

**01-2014 Wasserij de Blinde**

**12-2014** Rentex Floron

*Heerenveen (NL), 35 M€*

*Industriële wasserij, 30 voertuigen*

**Interim logistiek manager / inkoper transport**

- Herstructurering transport van vuile en schone was naar hotelketens/zorginstellingen
- Budget en strategische verantwoordelijk voor transportafdeling (4M€)
- Maken, beheersen en rapporteren van meerjarige inkoop en efficiency plannen
- Leiding geven aan 1 planner, 1 wagenparkbeheerder en indirect aan 35 chauffeurs
- Aanspreekpersoon voor externe contacten, uitbestedingen, inkoop en financiën
- Facturen vrijgeven via purchase to pay model, managen van uitzonderingen en problemen
- Voeren van onderhandelingen met leveranciers, curatoren van failliete leveranciers (2014: 2x)
- Management en inkoop wagenpark (30 voertuigen), brandstof, onderhoud en onderdelen, uitzendkrachten, financiële controle en audit leveranciers

---

**05-2013 Gutmann Heavy Logistics**

**12-2013** Zurich (CH), 20M€

*Zwaar transport, 100 voertuigen 8 maanden 100% inzet in Duitsland en Zwitserland*

**Interim business development manager**

- Acquisitie van new business in Duitstalige gebied van Europa door middel van research, koude acquisitie, internet, nieuwsbrieven, emails en presentaties bij klanten en prospecten
  - Sectoren: (wind) energie, machine-installatiebouw, staalfabrieken, beton bedrijven en top 100 bedrijven
  - Inkopen en organiseren van complexe en samengestelde transporten van complete installaties
  - Maken van eigen folders en presentaties, definiëren van de website
  - 2,5M€ aan nieuwe uitgebrachte offertes, circa 250K nieuwe opdrachten
  - Uitwerken van offertes en plannen en verwerken van opdrachten in SAP TM
-

---

**02-2013** **Rentex Floron**  
*Bolsward (NL), 35 M€*  
**06-2013** *Industriële wasserij, 34 voertuigen*

2013: 4 maanden fulltime .  
2014: parttime inzet.

#### **Interim supply chain manager**

- Planning logistiek van vuile en schone was van en naar klanten sterk verbeterd
- Wagenpark teruggebracht van 34 naar 25 voertuigen, 500K op jaarbasis bespaard
- Nieuw logistiek model gecreëerd, make en buy analyses uitgevoerd, uiteindelijk 10% van het vervoer uitbesteed aan derden via een tender
- Alle logistieke onderdelen opnieuw aanbesteed:
  - Tender en RFQ wegtransport gemaakt (SLA met 2 nieuwe vervoerders)
  - Tender en RFQ's flexibele arbeid, uitzendbureaus (400K)
  - Tender en RFQ's reparatie en onderhoud
- Sanering voertuigen: oude, inmiddels overbodige voertuigen verkocht via veilingen
- Herstructurering van andere interne onderdelen zoals personeelsbeleid (bepalen geschikte chauffeurs), verhouding interne organisatie (machtsverhouding verkoop versus logistiek)

---

**09-2010** **Holtrop van der Vlist BV**  
**01-2013** *Assen (NL), 18 M€*

*Zwaar transport, project cargo  
en grondverzetmachines*

#### **Business development manager**

- 120 nieuwe klanten en 2 M€ (jaarbasis) vervoer grondverzetmachines en project cargo
- Structureren en ontwikkelen nieuwe commercieel beleid (o.a nieuwe folders en website)
- Marktonderzoek naar nieuwe prospecten (resultaat 1000 bedrijven) in Europa
- Actief benaderen van prospecten via telefoon, email, en klanten bezoeken
- Afgeven van prijzen, samenstelde offertes en veelvuldig inschrijven tenders (Caterpillar)
- Inkopen van transporten bij uitbestedingen aan derden (weg- en zeevracht)
- Organiseren van transporten, verschepingen van machines, inhuren van kranen
- Verantwoordelijk voor debiteuren beheer + incasso buitenland
- Problemen met controlerende instanties onderweg oplossen (vergunningen zwaar transport)
- Ontwikkeling van eigen CRM Database en 12 maanden forecast model in MS ACCESS

---

**04-2007** **Onema Transport**  
**09-2010** **Taxi / Ambulance**

*Heerenveen (NL), 15 M€*

#### **Interim commercieel directeur**

##### **Afdeling wegtransport**

- Verantwoordelijk voor personeelsbeleid afdeling transport, leiding geven aan 70 FTE
- Opzetten van een nieuwe transporttakken:
  - Levensmiddelen vervoer voor Albert Heijn (12 voertuigen) + stoppen vervoer LIDL
  - Automotive inbound logistiek voor Scania Zwolle, onderdelen vanuit NL en Duitsland
  - Ontwikkelen van een meubelgroupage voor de leverancier van kasten en bedden
- Herstructurering afdeling transport, 600 K€ verlies omgezet
- 50 nieuwe klanten binnengehaald en 2 M€ nieuwe omzet per jaar
- Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, transportbedrijven, banken, vakbonden, leveranciers
- Voorbereiding overname bedrijf door zonen, gezamenlijk o.a. trainingen in het buitenland
- Begeleiden van diverse rechtszaken (vervoerscontact, en aanvechten aanbestedingen)
- Inkoop en onderhandeling van transporten via charters en derden, aankoop nieuwe voertuigen, begeleiding reparatie en onderhoud, creëren van lease en sales back constructies
- Warehouse activiteiten ontwikkelt (5000 pallets) en cross docking voor opdrachtgevers

##### **Afdeling Taxi / Ambulance**

- Verkoop afdeling Ambulance (5 M€) aan Kijlstra Personenvervoer
- Europese aanbestedingen personenvervoer gemeenten Heerenveen gewonnen (4M€)
- Onderhandse aanbesteding / tender van Talant gewonnen (3M€) en volledig geïntegreerd bij onder andere 3 onder vervoerders

---

**02-2008** **MBI Betonwaren**  
**04-2008** *Kampen/Veghel (NL), 25M€*  
*Fabrikant bestrating*

#### **Interim inkoop en logistiek**

- Advisering betreffende de inrichting van de productie van bestrating, opslag gereed product en grondstoffen voor de vestiging Kampen
- ABC classificatie uitgevoerd waarvoor ik een andere interim manager heb ingehuurd
- Tender, RFQ geschreven en uitgevoerd voor inkoop van het transport (2M€)

---

**05-2007** **Holcim Betonwaren**  
**01-2007** *Sliedrecht (NL), 50M€*  
*Fabrikant bestrating*  
*4 maanden fulltime inzet in Sliedrecht.*

#### **Interim transport manager**

- Vervanging van 2 planners transport van bouwmaterialen en tuinartikelen.
- Dagelijkse planning van 80 vrachtauto's en de expeditie (klaarzetten van de orders)
- Aanspreekpunt voor klanten, vervoerders, chauffeurs, interne verkopers en productieiders
- Opleiden van 2 nieuwe planners, verbeteren van planningsprocessen
- Tender uitgeschreven (RFQ) en resultaten beoordeeld

---

**08-2006** **Betonindustrie Kijlstra**  
**01-2007** *Veendam (NL) 20M€*  
*Fabrikant bestrating*

*8 maanden 100% inzet in  
Veendam.*

#### **Interim directeur**

- Vervanging van de reeds 6 maanden eerder vertrokken directeur
- Leiding geven aan 35 FTE, 2 verkoop, 4 kantoor, 1 bedrijfsleider en 28 fabrieksmedewerkers
- Fors reduceren van het artikelbestand en optimaliseren van productie batches
- Inkoop en onderhandelingen van alle grondstoffen (120.000 ton)
- Maken en afstemmen met hoofdkantoor van de jaarlijkse productieplanning
- Verwerken van productie en verkoop orders in SAP R3 (ERP)
- Oplossen van kwaliteitsproblemen en opnieuw certificeren van het KOMO keurmerk
- Managen van ziektegevallen, nasleep dodelijke bedrijfsongeval en interventie moederbedrijf
- Nieuwe Marketingstrategie „Colors of the Earth“ ontwikkelt en omgezet in verkoopplannen
- Grootste klanten als Buiters Beton zelf gemanaged en open dag voor klanten en relaties

---

**08-2006** **Van der Werff Logistics**  
**01-2001** *Heerenveen (NL), 12 M€*

#### **Bedrijfsleider**

- Verantwoordelijk voor personeelsbeleid, leiding over 85 FTE, 75 chauffeurs en 10 kantoor
- Gezamenlijk maken van de transportplanning met 4 planners (85 vrachtauto's)
- Inkoop en onderhandelingen en lossen charters en andere vervoerders in Europa
- Nieuwe tariefensysteem voor vaste charters gemaakt (km prijs ipv omzet gerelateerd)
- Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, andere transportbedrijven, banken, vakbonden en leveranciers
- Integreeren van de eigen vestiging Harderwijk (25 fte) in Heerenveen
- Overname en integreren Hamstra Transport (20 fte)
- Verkoop en marketing: groei van 3M€ naar 10M€ in 5 jaar
- Ontwikkeling warehouse activiteiten voor nieuwe klanten en bouwen nieuwe loods
- Winnen van diverse grote tenders in en andere inschrijvingen (grootste 4M€ aan vervoer)
- Begeleiden van rechtszaken (over schadegevallen en personeel)
- In en verkoop transportmaterieel, brandstof, onderhoud gezamenlijk met de directeur
- Volledige aankoop en invoering van transport management pakket: Plan en Go! (125K€)
- Aankoop en integratie van Transics Boardcomputers (100K€)
- Ontwikkeling CMS Systeem, MS ACCESS DATABASE, versturen van nieuwsbrieven

---

**06-1996** **Xerox Distribution**  
**01-2001** **Europe BV**

*Heerenveen (NL)*  
*Londen (UK)*  
*Portland (USA)*  
*900 M€*

#### **Supply chain manager**

- ERP voorraadbeheer van 3.000 artikelen in Oracle in Mfg/pro, hoogwaardige kleurenprinters, onderdelen, papier, inkt en toners, 20M€ inkoopwaarde
- Afstemmen forecast en demand planning met finance, marketing en sales in Londen, en productie en hoofdkantoor in Portland USA
- Organiseren van inbound container transporten vanuit verschillende werelddelen
- Organiseren van outbound shipments, via parcel, pallets, full truckload en luchtvracht (express)
- Inkoop kleine onderdelen (handleidingen voor kleurenprinters in 12 talen 1M€), eindverantwoordelijk voor prijzen en voorraadhoogtes
- Aansturen interne logistiek: inslag en uitslag goederen
- Aansturen en plannen van de afdeling productie (zowel serie als batch)
- Organiseren van cycle count en Wall to Wall tellingen voor meerdere voorraadlocaties
- Belangrijk lid van implementatie team QAD MFG/PRO en Oracle in Heerenveen en Venray
- Ontwikkeling Interfaces Oracle/MFG/PRO met vervoerders.

#### **Projectmanagement**

- Organiseren complete verhuizing van het warehouse (10.000 pallets) naar Venray.
- Overbrengen van voorraden (100M€) en integreren van IT systemen Oracle en Mfg/pro
- Complex project met een looptijd van 1 jaar waarbij ik voor 50% in Venray werkte

---

**1998** **Van der Meer Handel en**  
**2000** **Transport**  
*Jubbega (NL)*  
*2,5 M€*

#### **Mede-eigenaar**

- Inkoop en planning van tuinartikelen bestrating (100 art), hout (25 art)
- Inkoop van auto's, vrachtauto's, smeermiddelen en kantoorartikelen
- Contacten met afnemers onderhouden van transport van bouwmaterialen in het binnenland en stukgoed op buitenland (5 vrachtauto's)
- Debiteuren en crediteuren administratie, investeringsplannen maken, aanspreekpersoon voor banken en belastingdienst
- Ontwikkeling Website [www.vandermeer-tuinen.nl](http://www.vandermeer-tuinen.nl), SQL Database voor facturatie en boekhouding

---

## **Projecten < 3 maanden**

- **Workshops “Turnaround marketing”:**
  - Rail and Road logistics Berlijn (2014)
  - Max Wild GmbH Stuttgart (2013)
  - Buiters Beton (2005)
- **Verkoop / sanering / transport projecten:**
  - Van der Werff Transport (2015)
  - Inter-East Cargo (2014)
  - Interscandia (2008)