

# Interim Management



- Transport / Speditionen
- Sale and lease back Konstruktionen
- Restrukturierung Projects
- Firmen mit eigene LKW's
- Logistik Organisationen 3 und 4 PL
- Lagerhallen, Lager
- Beton Produzenten
- Umzüge, große Projekte
- Interim Direktor, Planung, IT und Vertrieb
- Weltweit einsetzbar
- Fließend Englisch, Deutsch und Niederländisch
- Innerhalb von 7 Tagen Aktionsplan



**Adres** De Line 16  
8411TV JUBBEGA  
**Telefoon** +31 6 46 84 23 31  
**Bank** NL21 RABO 0144 2965 86  
**Kvk** 011.177.76  
[www.vandermeer-advies.nl](http://www.vandermeer-advies.nl)  
[www.spedition-logistik-beratung.de](http://www.spedition-logistik-beratung.de)  
[www.tender-consultancy.com](http://www.tender-consultancy.com)

## Aktionsplan

Neben der direkten Handeln, werde ich Ihren Auftrag gegen die Wirklichkeit wiegen wenn ich Ihre Organisation kennen lerne. Dann bestimme ich mein eigenes Urteil darüber, wie auf die bestmögliche Art und Weise, die Job getan werden kann. Dies wird in einem Aktionsplan dokumentiert. Aufgaben, Aktivitäten und Ziele werden hier definiert.

Der **Aktionsplan** wird mindestens Folgendes umfassen:

- Welche Ergebnisse werden erzielt;
- Die gezielte Interventionen und Aktionen;
- Geplanter Zeitpunkt;
- Risiken und Zwänge;
- Erwartete Nutzung der Interim Manager, Kapital und / oder der Organisation.

## “Details” Methoden

Die folgenden Wochen werde ich Ihre Organisation im Detail zersetzen. Bei dieser Methode, gehe ich viel weiter als ursprünglich nötig wäre, aber es ist meine Vision, bei wichtige Entscheidungen muss man alle Details des Unternehmens haben. Um eine mehrstufige Blick über Abteilungen zu erstellen ist es wichtig, volle Kontrolle über die Details haben. Darüber hinaus können Sie davon ausgehen, dass alle Vorschläge, Entscheidungen regelmäßig mit Ihnen überlegt werden, und dass sie zu 100% auf finanzielle Daten sind basiert.

## Arbeit Bereiche

- Straßenverkehr, Schifffahrt, Luft-, Schienen- und Schüttgut.
- 3 und 4PL Organisationen, Lager- und Lagerhallen.
- Beton Produzenten, Direktor ad Interim, Produktion und Business Development.
- Firmen mit eigene LKW's, Transport und Logistik Unternehmen.
- Schwertransporte, Industrie-Umzüge und großen Projekten.

## Top Referenzen Interim

- Rentex Floron: Interim Logistics Manager
- Gutmann Heavy Logistics: Interim Business Development
- Kijlstra Beton: Interim Direktor betonindustrie Veendam
- Holcim Betonproducten: Interim Transport Manager
- MBI Beton Kampen: Interim Change Management
- Buitter Beton Balkburg: Berater web Marketing
- Boekema Transport: Interim financial Direktor
- Max Wild Berkheim: Interim Berater



## Lebenslauf Van der Meer, Bouwe Fedde

De Line 16  
8411 TV Jubbega  
Handy: +31 6 46 84 23 31  
09-06-1970, Holländer, Man

[www.vandermeer-advies.nl](http://www.vandermeer-advies.nl)  
[www.spedition-logistik-beratung.de](http://www.spedition-logistik-beratung.de)  
[www.tender-consultancy.com](http://www.tender-consultancy.com)  
[info@spedition-logistik-beratung.de](mailto:info@spedition-logistik-beratung.de)



Berufsabschluss/Titel: **Dipl. Logistik-Manager (FH)**

**Vieljährige Erfahrung u.a. als:** Project Manager, General Manager, Kaufmännischer Direktor, Interimsmanager und Business Development Manager

### Arbeitsbereiche

<b>Management</b>	Verwaltung, Handlungsbevollmächtigter, Geschäftsführung, Restrukturierung der Geschäftsprozesse, Akquisition und Finanzierung Fremdfirmen, Interim Management.
<b>Kaufmännisch</b>	20 Jahr Verkauf international, Stammkunde und Neukunde Bewerbung, Kalt Akquisition.
<b>Einkauf</b>	15 Jahre Einkaufserfahrung: Transport, Fahrzeuge, Treibstoff, Reifen, Wartung, Ersatzteile, Beton Materialien wie Sand, Kies und Zement.
<b>ICT / Automatisierung</b>	Senior IT Projekt Manager: Einführung ERP Systemen wie Oracle und MFG/PRO, GPS Systems, Transport Management System (TMS) Plan and Go!, SQL und HTML.
<b>Marketing</b>	Beratung verschiedene Firmen, Entwicklung Broschüren und Websites.
<b>Fuhrpark Management</b>	Senior Fuhrpark Manager, Einkauf, Pflegen, Analysen, Verkauf Nutzfahrzeugen. Optimierung von Gesamtbetriebskosten. Restrukturierung und Management Fuhrpark. Versicherung und Straßenverkehrsamt. Lieferantensteuerung und Tendering.
<b>Finanziell</b>	Tiefes Finanziellen Hintergrund, Guter Kenntnisse Finanzwissen, Gesetze, Steuer Einsichten, Verwaltung und Restrukturierung. Auflösen Steuerstreitigkeiten
<b>Supply Chain</b>	Verwaltung und Entwicklung Warehousing, pick/pack, Cycle Count, ERP Systemen.
<b>Technik</b>	Gute Kenntnisse Produktion Systemen, LKW's, Bauteile, Maschine- und Anlagebau, Betonfertigteile.
<b>Tender consultancy</b>	Eigene SQL-Datenbank für Tenders, ITT und RFI, RFQ Master-Dokumente, Audit Trails.

### Projekterfahrung

<b>2005</b>	<b>Buiter Beton Balkbrug</b> <i>Hersteller Pflastersteinen</i>	<b>Web-Marketing-Berater</b> , Design und bauen Website mit 10.000 Artikel in ein Database. Technische Leistung war groß. Google Optimierung und Kunde Zugänglichkeit.	2 Monaten
<b>2006</b>	<b>Betonindustrie Veendam</b> <i>Hersteller Pflastersteinen</i>	<b>Interim Direktor</b> , Lösung Produktion Probleme, Gestaltung und Umsetzung von neuen Marketing-Strategie „Colors of the Earth“.	8 Monaten
<b>2007</b>	<b>Holcim Betonwaren</b> <i>Hersteller Pflastersteinen</i>	<b>Interim Transport Manager</b> , Zusammenschluss von vier Produktionsstätten, ersetzt 2 erkrankten Disponenten.	4 Monaten
<b>2008</b>	<b>MBI Betonwaren</b> <i>Hersteller Pflastersteinen</i>	<b>Berater Änderung Logistik</b> , Umstrukturierung der Logistik und der kaufmännischen Abteilung	1 Monat
<b>2008</b>	<b>Interscandia Staphorst</b> <i>Spedition, 35 LKW</i>	<b>Financial Berater</b> , Lösung finanzielle Problemen, Allgemeine Beratung Personal und Marketing.	2 Monaten
<b>2013</b>	<b>Rentex Floron Bolsward</b> <i>Wäscherei, 34 LKW</i>	<b>Interim Logistik Manager</b> , Restrukturierung Fuhrpark von 34 nach 25. Sparprogramm entwickelt von € 500K pro Jahr.	4 Monaten
<b>2013</b>	<b>Gutmann Heavy Logistics</b> <i>Schwertransport, 100 LKW</i>	<b>Interim Business Development Manager</b> Akquisition-Projekte in Europa, erhalten innen und laufen. Maschinen und große Logistikprojekte von € 100K +. Neukunden in Bereich: Windkraft, Energie, Machine-Anlagebau, Stahlwerke und Betonunternehmen.	8 Monaten
<b>2014</b>	<b>Wäscherei de Blinde</b> <i>Rentex Floron Wäscherei, 34 LKW</i>	<b>Interim Logistik Manager</b> , Restrukturierung und Management Fuhrpark. Einkauf, Verkauf, Fuhrparkanalysen, Versicherung und Kontakten mit Straßenverkehrsamt. Lieferantensteuerung und Rechnungskontrolle, Management Pflege und Instandsetzung der Fahrzeuge.	Momentan

<b>Berufserfahrung</b>	<b>Holtrop van der Vliet BV</b>	<b>Assen NL, Umsatz 20 M€</b>	<b>1-9-2010 t/m 1-2-2013</b>
<b>Kaufmännisch Direktor</b>	<b>Kaufmännische aufgaben und Ergebnisse</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 120 neue Kunden in Deutschland Bereich Baumaschinen</li> <li>• 2 M€ neue Umsatz</li> <li>• Management von 1000 Prospekts und 600 Stammkunden</li> </ul> <b>IT Entwicklungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklung von einen CRM Database</li> <li>• Automatisierung, Einführung GPS System Trasec</li> <li>• Weitere Entwicklung Groeneveld Roadrunner TMS</li> </ul>	<b>Fuhrpark Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neue Fahrzeuge mit MT entwickelt für Transport Baumaschinen.</li> <li>• Erfahrung mit Schwertransport Fahrzeuge, Einkauf, Verkauf und Pflege (200 Einheiten).</li> </ul>	
<b>Berufserfahrung</b>	<b>Oenema Transport, Taxi / Krankenwagen</b>	<b>Heerenveen, Umsatz 20 M€</b>	<b>1-4-2007 t/m 1-9-2010</b>
<b>Kaufmännisch Direktor</b>	<b>Kaufmännische aufgaben und Ergebnisse</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung Abteilung Transport</li> <li>• 600 K€ Verlusten nach Gewinn</li> <li>• 50 Neue Kunden. 2 M€ neue Umsatz</li> <li>• Verkauf Abteilung Krankenwagen (5 M€)</li> <li>• Vorbereitung Übernahme zwei Söhne</li> <li>• 4 Ausschreibungen Gemeinde Personentransport (4M€)</li> <li>• An- und Verkauf LKW's (1 M€ pro Jahr)</li> <li>• Gerichtsverfahren mit gemeinde und Auftraggebers</li> </ul> <b>Fuhrpark Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einkauf, Verkauf und Plegung LKW's. (100 Einheiten)</li> <li>• Leasing und sales back Konstruktionen.</li> </ul>	<b>IT Entwicklungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einführung GPS Boardcomputer und Interfaces mit Buchhaltung und Disponent System.</li> </ul> <b>Supply Chain Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Warehouse Aktivitäten entwickelt (5000 pallets) und cross docking</li> <li>• Public Warehousing: Lagerung, Herstellung u Versand</li> <li>• Lager mit Regalen demontiert und in Heerenveen aufgebaut incl. Fördertechnik (2000 pallets)</li> </ul>	
<b>Berufserfahrung</b>	<b>Van der Werff Logistics BV</b>	<b>Heerenveen, Umsatz 12 M€</b>	<b>1-2-2001 t/m 31-8-2006</b>
<b>Geschäftsführer</b>	<b>Kaufmännische aufgaben und Ergebnisse</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Restrukturierung Niederlassung Harderwijk (3M€)</li> <li>• Kauf und Integrierung 2 Speditionen (30 LKW's)</li> <li>• Wachstum von 3M€ nach 10M€ in 5 Jahren</li> <li>• Wachstum von 35 nach 80 LKW 5 in Jahren</li> <li>• Warehouse Aktivitäten entwickelt</li> <li>• Tender Transport und Ausschreibungen (4M€)</li> <li>• Gerichtsverfahren mit Mitarbeiter und Auftraggeber</li> </ul> <b>Fuhrpark Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einkauf, Verkauf und Plegung LKW's (200 Einheiten)</li> <li>• Leasing und sales back Konstruktionen.</li> </ul>	<b>IT Entwicklungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Automatisierung: vollständige Umsetzung von Plan en Go! Interface nach Boardcomputer System Transics.</li> <li>• Entwicklung CMS System, MS ACCESS DATABASE, schicken Newsletters</li> </ul> <b>Supply Chain Management</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisieren und bauen Regallager (10.000 ton)</li> <li>• Umsetzung eines Lagerverwaltungssystems.</li> <li>• Organisieren der internen und externen Transport</li> </ul>	
<b>Berufserfahrung</b>	<b>Xerox Distribution Europe BV</b>	<b>Heerenveen, Umsatz 900 M€</b>	<b>8-1-1996 31-1-2001</b>
<b>Supply Chain Manager Division CPID</b>	<b>Supply Chain Management Aufgaben und Ergebnisse</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inventory Controller over 3000 SKU, 20M€</li> <li>• Worldwide shipments, Containers und Luftfracht</li> <li>• Einkauf teile in UK (1M€), Management Transporten</li> <li>• Management interne Logistik: Einchecken Waren</li> <li>• Abteilung Produktion, Konfiguration Druckern</li> <li>• Organisation cycle count und Wall to Wall.</li> <li>• Verantwortlich für Kunde shipments in Europa, Reklamationen, Quartalsende</li> </ul> <b>Projektmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Umziehen Komplete Warehouse mit 6000 pallets Stock und 100M€ von Heerenveen nach Venray</li> </ul>	<b>IT Entwicklungen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementierung QAD MFG/PRO und Oracle in Heerenveen und Venray (superuser level)</li> <li>• Entwicklung Inerfaces Oracle/MFG/PRO mit Speditionen</li> <li>• Entwicklung Xerox Intranet</li> <li>• Bau Reklamationen Database</li> </ul> <b>Sonstige aufgaben</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationale Arbeitsbereiche: Frequenz gereist nach UK und USA.</li> </ul>	

<b>Berufserfahrung</b>	<b>Van der Meer Handel en Transport</b>	<b>Jubbega, Umsatz 3 M€</b>	Bis 2000
------------------------	---	-----------------------------	----------

**Inhaber, verschiedene Aufgaben**

**Kaufmännische aufgaben und Ergebnisse**

- Einkauf Gartenartikeln, LKW's, Gabelstapler usw. 1M€
- Verkauf Transportabteilung 5 LKW's, Restrukturierung
- Business Development Abteilung Gartenartikeln
- Bis 2000 Kommissar

**IT Entwicklungen**

- Entwicklung Websites, Database für Fakturierung und Buchhaltung

**Fuhrpark Management**

- Einkauf, Verkauf und Plegung LKW's (10 Einheiten)

<b>Ausbildung</b>	1991-1996	<b>Transport Akademie, Universität Venlo</b>	<b>Höhere Berufsbildung- Logistik Management (HTS und HEAO)</b>
-------------------	-----------	--	---

**Andere Diplome**

1989-1991	<b>MEAO</b>	<b>Wissenschaft, Sprache und Wirtschaft</b>
1987-1989	<b>HAVO</b>	<b>Wissenschaft, Sprache und Wirtschaft</b>
1983-1987	<b>MAVO</b>	<b>Wissenschaft, Sprache und Wirtschaft</b>

**Kurse**

- 1998: MDI-Profil und die damit verbundene Ausbildung	1 Jahr
- 2005: Mitarbeiter-Gespräche, Das höchste Gebot, Vertrieb/Akquisition	2 Tage
- 2008: Personalmanagement Teil 1	1 Woche in Frankreich
- 2009: Personalmanagement Teil 2	1 Woche in Frankreich
- 2010: PDD, (Pädagogisch-didaktisches Lehrdiplom)	1 Jahr

**Sprachen**

**Muttersprachen: Holländisch und Fries**

**Fließend Engels en Deutsch, Basis Französisch.**

**Persönliche Eigenschaften**

Während einer umfangreichen Management-Training in 2008 und 2009 stellten die folgenden Eigenschaften:

Begeistert	Ehrgeizig	Handlich	Selbstbewusst	Geduld
Praktisch	Verantwortlich	Kontemplativ	Frank	Wertschätzung
Kreativ	Draufgänger	Lebhaft	Mut	Unternehmungslustig
Überzeugend	Interessiert	Empfindlich	Abenteuerlich	Zielgericht

**Computer Fähigkeiten**

<b>Allgemeine Software:</b>	<b>Selbstgemachte Applikation:</b>	<b>Spezifische Software:</b>	<b>Selbstgemachte websites:</b>
Outlook	Track and Billing-Aufzeichnungen	Plan en Go! (super user)	<a href="http://www.vanderveer-advies.nl">www.vanderveer-advies.nl</a>
Internet (super user)	Buchhaltung	Transics	<a href="http://www.spedition-logistik-beratung.de">www.spedition-logistik-beratung.de</a>
Word	CMS-Datenbank:	Fleetwatch	<a href="http://www.tender-consultancy.com">www.tender-consultancy.com</a>
Excel	- Client Reporting	Exact	<a href="http://www.vdwerff.nl">www.vdwerff.nl</a>
Powerpoint	- Aufträge, Angebote	Oracle (super user)	<a href="http://www.vanderveer-tuinen.nl">www.vanderveer-tuinen.nl</a>
Access (super user)	- Korrespondenz	MFG/PRO (super user)	<a href="http://www.hardloop-reizen.nl">www.hardloop-reizen.nl</a>
Frontpage (super user)	- Newsletters		<a href="http://www.usbilang.nl">www.usbilang.nl</a>
Dreamweaver (super user)	- Management Beziehungen		<a href="http://www.oenema.nl">www.oenema.nl</a>
Paint Shop Pro	Newsletter-Datenbank		