

Interim Management



- Transportbedrijven
- Eigen vervoerders
- Logistieke organisaties 3 en 4 PL
- Magazijnen, warehousing
- Betonfabrikanten
- Verhuizingen, grote projecten
- Interim directie, planning, ICT en sales
- Wereldwijd inzetbaar
- Vloeiend Engels, Duits en Nederlands
- Binnen 7 dagen plan van aanpak



Adres De Line 16
8411TV JUBBEGA
Telefoon +31 6 46 84 23 31
Bank NL21 RABO 0144 2965 86
Kvk 011.177.76

Plan van aanpak

Naast het inwerken zal ik de opdracht afwegen tegen de werkelijkheid zoals ik die leer kennen in uw organisatie. In navolging daarop ontwikkel ik een eigen oordeel over hoe de opdracht het beste vervuld kan worden. Dit wordt vastgelegd in een **Plan van Aanpak**. Taken, activiteiten en doelen worden gedefinieerd.

In het Plan van Aanpak komen in elk geval aan de orde:

- Welke resultaten worden gerealiseerd;
- De beoogde interventies en acties;
- Beoogd tijdpad;
- Risico's en randvoorwaarden;
- Verwachte inzet van de interim manager, opdrachtgever en/of de organisatie.

Details methode

De weken daarna ga ik uw organisatie op detail niveau ontleden, totdat ik beschik over alle noodzakelijke details. Bij deze methode ga ik veel verder dan in 1^e instantie expliciet nodig is, maar het is **mijn visie** om bij belangrijke beslissingen **over alle details te beheersen**. Om een goede doorkijk naar alle afdelingen te creëren zijn details onontbeerlijk. Daarnaast kunt u er vanuit gaan dat alle voorstellen, beslissingen regelmatig met u gecommuniceerd worden en dat deze **100% financieel onderbouwd** zijn.

Werkgebieden

- Wegtransport, scheepvaart, luchtvracht, spoor en bulkcargo .
- 3 en 4PL organisaties, warehousing en magazijnen.
- Betonfabrikanten, interim directie, productie en business development.
- Eigen vervoerders en andere logistieke instellingen en of bedrijven.
- Zwaar transport, industriële verhuizingen en grote projecten.
- Interim business development

Top referenties Interim

- Studio 100 Media: Interim Supply Chain Manager
- Rentex Floron: Interim logistiek manager
- Gutmann Heavy Logistics: Interim Business Development
- Kijlstra Beton: Interim directeur betonindustrie Veendam
- Holcim Betonproducten: Interim transport manager
- MBI Beton Kampen: Interim verandermanager
- Buiten Beton Balkburg: Adviseur webmarketing
- Boekema Transport: Interim financieel directeur
- Max Wild Berkheim: Interim Adviseur



De Line 16
8411 TV Jubbega
Mobiel: +31 6 46 84 23 31
09-06-1970, Nederlander, Man

www.vandermeer-advies.nl
www.interim-xl.com
info@vandermeer-advies.nl



Hoogste opleiding / Titel: HBO Logistiek Management
Ingenieur (HTS)

-
- Samenvatting**
- Opgegroeid in een ondernemersgezin, een handel in tuinartikelen en het transport van bouwmaterialen
 - Eerste herstructurering project in 1993 op 23 jarige leeftijd (sanering transportafdeling met schulden)
 - Eerste interim project gestart in 36 jarige leeftijd (2006), sindsdien 15 projecten als zelfstandige
 - Bij diverse bedrijven operationele verliezen omgezet in winst
 - Gespecialiseerd in onderhandelings technieken, zowel in- als verkoop
 - Solide track record in business development, change management en marketing turnaround
 - 30 jaar ervaring in handel, inkoop, productie, supply chain, transport en logistiek
 - Sterke achtergrond in IT, verkoop, transport, productie, inkoop en management
 - Meertalig, naast Nederlands ook vloeiend in Engels en Duits, wereldwijd inzetbaar

-
- Branches en landen**
- Ervaring in landen: UK, VS, Zweden, Duitsland, Polen, Zwitserland, Oostenrijk, België en Frankrijk
 - Ervaring in diverse sectoren, zoals transport, logistiek, gezondheidszorg, productie, beton, bouw, industriële wasserijen, merchandising, FMCG, levensmiddelen, automotive en elektronica

Werkgebieden

-
- Management Financieel**
- Directie voeren, direct of indirect leiding geven aan afdelingen
 - Change management, aankoop, integratie en financiering van acquisities

-
- Inkoop**
- Europees en wereldwijd transport (weg, binnenvaart en zee, multimodaal)
 - Opslag pallets bij derden, warehouse equipment (stellingen, pompwagens heftrucks)
 - Wagenparken (vrachtauto's, wielladers en personenwagens), brandstof en onderdelen
 - Grondstoffen voor de betonindustrie (zand, cement, hulpstoffen)
 - Reclamebureaus, dtp, fotografie, drukwerk, folders en digitale media (internet)
 - Computers (PC's, servers, boardcomputers) en software (ERP, TMS)
 - Kantoorartikelen, uitzendkrachten, huren kantoren en panden

-
- ICT**
- ERP Systemen: Microsoft Dynamics AX, SAP TM en ERP, Oracle en MFG/PRO
 - GPS en boardcomputers: Trasec, GPS Buddy, Rietveld, Transics en Fleetwatch
 - TMS systemen Plan en Go! en Roadrunner van Groeneveld
 - MS Office superuser: MS Access SQL programmeur

-
- Verkoop Marketing**
- Internationale accountmanagement en (koude) acquisitie
 - Organiseren van Turnaround marketing workshops, advisering en creëren marketing acties
 - Ontwikkelen prijs en kwaliteit strategieën, folders en websites

-
- Wagenpark Management**
- Aan- en verkoop transportmaterieel, onderhoud, keuze dealers en audit leveranciers en processen
 - Optimalisatie total cost of ownership, sales en lease back constructies
 - Automatisering trajecten van fleet management systemen

-
- Supply Chain**
- Aansturen en verbeteren van logistieke processen in warehouses en productie omgevingen
 - Ontwikkelen en invoeren van nieuwe planning en forecast systemen, ERP/MRP
 - Optimaliseren van fysieke distributie, transport, verpakking, pallets, labels
 - Verlagen van voorraden, verkorten van levertijden, optimaliseren van tot totale goederenstroom

-
- Technisch**
- Kennis van verschillende productiesystemen, diepgaande kennis van transportvoertuigen, bouw machines, transportmodaliteiten, zwaar transport, heftrucks, bedrijfspanden en aanverwante zaken

-
- Tenders**
- Eigen SQL tender database, specialist in maken van ITT en RFI, RFQ Master documenten, audit trials
 - Ervaren in het op een juiste manier vertalen van business specificaties naar RFQ

Project en beroepservaring > 3 maanden

05-2015 12-2015	Enercon GmbH <i>Bremen (DE), € 4,6 Mrd</i> <i>Producent van windturbines wereldwijd</i>	Adviseur logistiek en inkoop <ul style="list-style-type: none"> Ondersteunen en adviseren afdeling logistiek en inkoop met actuele projecten Wereldwijd transport en heavy lift van zware en of grote turbineonderdelen Ontwikkelen van logistieke modellen voor transporten per trein, binnenschip, vrachtauto voor de grootste landen in Europa Budget Logistiek wereldwijd > 250 Mio
07-2015 12-2015	Graper GmbH <i>Ahlhorn (DE), € 100 Mio</i> <i>Producent van Transformatoren</i>	Adviseur logistiek en inkoop (20%) <ul style="list-style-type: none"> Ondersteunen en adviseren logistiek en inkoop met actuele projecten Centraliseren van de organisatie en inkoop van transport en montage Uitschrijven en uitonderhandelen van een tender wegtransport en kraan inhuur
12-2014 05-2015	Avebe u.a. <i>Veendam, 650 M€ 1300 FTE</i> <i>Grootste producent van aardappelzetmeel wereldwijd</i> <i>Productielocaties Foxholl, Ter Apelkanaal, Gasselternijveen, Dallmin (De) Malmö (SE)</i>	Interim inkoop transport en opslag <ul style="list-style-type: none"> Herstructurering van de inkoop en organisatie van transport en opslag (€ 70 miljoen) zijnde: Uitschrijven en uitonderhandelen van de volgende tenders/inschrijvingen: <ul style="list-style-type: none"> Transport en verladen van containers naar Rotterdam (besparing €100K) Intern transport aardappelzetmeel via bulkpleggers (besparing €500K) Zee-transport van maritieme containers via rederijen Aardappeltransport van het veld naar de fabriek (besparing €200K) Wegtransport Europe, 10.000 vrachten (besparing €500K) 10 nieuwe vervoerders geselecteerd en geïmplementeerd voor vervoerspakketten van 10M€ Juridische problemen oplossen met leveranciers Ontwikkeling en doorvoeren nieuwe inkoop strategie en inkoopplan Verder uit ontwikkelen van internationale intermodale goederenstromen Contracten van 20 leveranciers onderzocht en verbeterd op aansprakelijkheid en risico's Adviseren management op gebied van transport en aansprakelijkheid, toepassen high profile onderhandelstechnieken bij inschrijvingen
02-2014 07-2014	Studio 100 Media <i>München (DE), 170M€</i> <i>Afdeling Merchandising</i> <i>Uitgever en maker van producten zoals Maya de Bij, Wicky the Viking, K3, Gert en Samson, 170 Miljoen omzet</i> <i>5 maanden 100% inzet in München</i>	Interim manager merchandising (logistiek / orderprocessing) <ul style="list-style-type: none"> Korte termijn vervanging van 1) hoofd van de afdeling Merchandising en de 2) SCM manager Leiding geven aan direct 2 office, indirect 2 key-accountmanagers, 4 product managers Replenishment (ERP) bepalen en inkoop merchandising artikelen (500 items) Begeleiden verkooporders en sales administratie in Microsoft Dynamics AX Organiseren van grote seizoen orders (Displays laten maken met diverse Maja de Bij artikelen) Optimalisatie en verdere implementatie van Microsoft Dynamics AX Oplossen voorraad verschillen (4 warehouses in Europa) en fiscale conflicten Nieuw business model gemaakt van de nieuwe logistieke afdeling (afstoten kleine klanten, leveren van verpakkingseenheden etc.), creëren van management rapportages, en opnieuw opzetten van ISO procedures in het Duits
01-2014 12-2014	Wasserij de Blinde Rentex Floron <i>Heerenveen (NL), 35 M€</i> <i>Industriële wasserij, 30 voertuigen</i>	Interim logistiek manager / inkoper transport <ul style="list-style-type: none"> Herstructurering transport van vuile en schone was naar hotelketens/zorginstellingen Budget en strategische verantwoordelijk voor transportafdeling (4M€) Maken, beheersen en rapporteren van meerjarige inkoop en efficiency plannen Leiding geven aan 1 planner, 1 wagenparkbeheerder en indirect aan 35 chauffeurs Aanspreekpersoon voor externe contacten, uitbestedingen, inkoop en financiën Facturen vrijgeven via purchase to pay model, managen van uitzonderingen en problemen Voeren van onderhandelingen met leveranciers, curatoren van failliete leveranciers (2014: 2x) Management en inkoop wagenpark (30 voertuigen), brandstof, onderhoud en onderdelen, uitzendkrachten, financiële controle en audit leveranciers
05-2013 12-2013	Gutmann Heavy Logistics <i>Zurich (CH), 20M€</i> <i>Zwaar transport, 100 voertuigen</i> <i>8 maanden 100% inzet in Duitsland en Zwitserland</i>	Interim business development manager <ul style="list-style-type: none"> Acquisitie van new business in Duitstalige gebied van Europa door middel van research, koude acquisitie, internet, nieuwsbrieven, emails en presentaties bij klanten en prospecten Sectoren: (wind) energie, machine-installatiebouw, staalfabrieken, beton bedrijven en top 100 bedrijven Inkopen en organiseren van complexe en samengestelde transporten van complete installaties Maken van eigen folders en presentaties, definiëren van de website 2,5M€ aan nieuwe uitgebrachte offertes, circa 250K nieuwe opdrachten Uitwerken van offertes en plannen en verwerken van opdrachten in SAP TM

02-2013 06-2013	Rentex Floron <i>Bolsward (NL), 35 M€</i> <i>Industriële wasserij, 34 voertuigen</i> <i>2013: 4 maanden fulltime .</i> <i>2014: parttime inzet.</i>	Interim supply chain manager <ul style="list-style-type: none"> • Planning logistiek van vuile en schone was van en naar klanten sterk verbeterd • Wagenpark teruggebracht van 34 naar 25 voertuigen, 500K op jaarbasis bespaard • Nieuw logistiek model gecreëerd, make en buy analyses uitgevoerd, uiteindelijk 10% van het vervoer uitbesteed aan derden via een tender • Alle logistieke onderdelen opnieuw aanbesteed: <ul style="list-style-type: none"> ○ Tender en RFQ wegtransport gemaakt (SLA met 2 nieuwe vervoerders) ○ Tender en RFQ's flexibele arbeid, uitzendbureaus (400K) ○ Tender en RFQ's reparatie en onderhoud • Sanering voertuigen: oude, inmiddels overbodige voertuigen verkocht via veilingen • Herstructurering van andere interne onderdelen zoals personeelsbeleid (bepalen geschikte chauffeurs), verhouding interne organisatie (machtsverhouding verkoop versus logistiek)
----------------------------------	--	---

09-2010 01-2013	Holtrop van der Vlist BV <i>Assen (NL), 18 M€</i> <i>Zwaar transport, project cargo</i> <i>en grondverzetmachines</i>	Business development manager <ul style="list-style-type: none"> • 120 nieuwe klanten en 2 M€ (jaarbasis) vervoer grondverzetmachines en project cargo • Structureren en ontwikkelen nieuwe commercieel beleid (o.a nieuwe folders en website) • Marktonderzoek naar nieuwe prospecten (resultaat 1000 bedrijven) in Europa • Actief benaderen van prospecten via telefoon, email, en klanten bezoeken • Afgeven van prijzen, samenstelde offertes en veelvuldig inschrijven tenders (Caterpillar) • Inkopen van transporten bij uitbestedingen aan derden (weg- en zeevracht) • Organiseren van transporten, verschepingen van machines, inhuren van kranen • Verantwoordelijk voor debiteuren beheer + incasso buitenland • Problemen met controlerende instanties onderweg oplossen (vergunningen zwaar transport) • Ontwikkeling van eigen CRM Database en 12 maanden forecast model in MS ACCESS
----------------------------------	---	---

04-2007 09-2010	Onema Transport Taxi / Ambulance <i>Heerenveen (NL), 15 M€</i>	Interim commercieel directeur Afdeling wegtransport <ul style="list-style-type: none"> • Verantwoordelijk voor personeelsbeleid afdeling transport, leiding geven aan 70 FTE • Opzetten van een nieuwe transporttakken: <ul style="list-style-type: none"> ○ Levensmiddelen vervoer voor Albert Heijn (12 voertuigen) + stoppen vervoer LIDL ○ Automotive inbound logistiek voor Scania Zwolle, onderdelen vanuit NL en Duitsland ○ Ontwikkelen van een meubelgroupage voor de leverancier van kasten en bedden • Herstructurering afdeling transport, 600 K€ verlies omgezet • 50 nieuwe klanten binnengehaald en 2 M€ nieuwe omzet per jaar • Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, transportbedrijven, banken, vakbonden, leveranciers • Voorbereiding overname bedrijf door zonen, gezamenlijk o.a. trainingen in het buitenland • Begeleiden van diverse rechtszaken (vervoerscontact, en aanvechten aanbestedingen) • Inkoop en onderhandeling van transporten via charters en derden, aankoop nieuwe voertuigen, begeleiding reparatie en onderhoud, creëren van lease en sales back constructies • Warehouse activiteiten ontwikkelt (5000 pallets) en cross docking voor opdrachtgevers Afdeling Taxi / Ambulance <ul style="list-style-type: none"> • Verkoop afdeling Ambulance (5 M€) aan Kijlstra Personenvervoer • Europese aanbestedingen personenvervoer gemeenten Heerenveen gewonnen (4M€) • Onderhandse aanbesteding / tender van Talant gewonnen (3M€) en volledig geïntegreerd bij onder andere 3 onder vervoerders
----------------------------------	--	--

02-2008 04-2008	MBI Betonwaren <i>Kampen/Veghel (NL), 25M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>	Interim inkoop en logistiek <ul style="list-style-type: none"> • Advisering betreffende de inrichting van de productie van bestrating, opslag gereed product en grondstoffen voor de vestiging Kampen • ABC classificatie uitgevoerd waarvoor ik een andere interim manager heb ingehuurd • Tender, RFQ geschreven en uitgevoerd voor inkoop van het transport (2M€)
----------------------------------	---	--

05-2007 01-2007	Holcim Betonwaren <i>Sliedrecht (NL), 50M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i> <i>4 maanden fulltime inzet in Sliedrecht.</i>	Interim transport manager <ul style="list-style-type: none"> • Vervanging van 2 planners transport van bouwmaterialen en tuinartikelen. • Dagelijkse planning van 80 vrachtauto's en de expeditie (klaarzetten van de orders) • Aanspreekpunt voor klanten, vervoerders, chauffeurs, interne verkopers en productieleders • Opleiden van 2 nieuwe planners, verbeteren van planningsprocessen • Tender uitgeschreven (RFQ) en resultaten beoordeeld
----------------------------------	---	---

08-2006 **Betonindustrie Kijlstra**
01-2007 *Veendam (NL) 20M€*
Fabrikant bestrating

*8 maanden 100% inzet in
Veendam.*

Interim directeur

- Vervanging van de reeds 6 maanden eerder vertrokken directeur
- Leiding geven aan 35 FTE, 2 verkoop, 4 kantoor, 1 bedrijfsleider en 28 fabrieksmedewerkers
- Fors reduceren van het artikelbestand en optimaliseren van productie batches
- Inkoop en onderhandelingen van alle grondstoffen (120.000 ton)
- Maken en afstemmen met hoofdkantoor van de jaarlijkse productieplanning
- Verwerken van productie en verkoop orders in SAP R3 (ERP)
- Oplossen van kwaliteitsproblemen en opnieuw certificeren van het KOMO keurmerk
- Managen van ziektegevallen, nasleep dodelijke bedrijfsongeval en interventie moederbedrijf
- Nieuwe Marketingstrategie „Colors of the Earth“ ontwikkelt en omgezet in verkoopplannen
- Grootste klanten als Buiten Beton zelf gemanaged en open dag voor klanten en relaties

08-2006 **Van der Werff Logistics**
01-2001 *Heerenveen (NL), 12 M€*

Bedrijfsleider

- Verantwoordelijk voor personeelsbeleid, leiding over 85 FTE, 75 chauffeurs en 10 kantoor
- Gezamenlijk maken van de transportplanning met 4 planners (85 vrachtauto's)
- Inkoop en onderhandelingen en lossen charters en andere vervoerders in Europa
- Nieuwe tariefensysteem voor vaste charters gemaakt (km prijs ipv omzet gerelateerd)
- Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, andere transportbedrijven, banken, vakbonden en leveranciers
- Integreeren van de eigen vestiging Harderwijk (25 fte) in Heerenveen
- Overname en integreren Hamstra Transport (20 fte)
- Verkoop en marketing: groei van 3M€ naar 10M€ in 5 jaar
- Ontwikkeling warehouse activiteiten voor nieuwe klanten en bouwen nieuwe loods
- Winnen van diverse grote tenders in en andere inschrijvingen (grootste 4M€ aan vervoer)
- Begeleiden van rechtszaken (over schadegevallen en personeel)
- In en verkoop transportmaterieel, brandstof, onderhoud gezamenlijk met de directeur
- Volledige aankoop en invoering van transport management pakket: Plan en Go! (125K€)
- Aankoop en integratie van Transics Boardcomputers (100K€)
- Ontwikkeling CMS Systeem, MS ACCESS DATABASE, versturen van nieuwsbrieven

06-1996 **Xerox Distribution**
01-2001 **Europe BV**

Heerenveen (NL)
Londen (UK)
Portland (USA)
900 M€

Supply chain manager

- ERP voorraadbeheer van 3.000 artikelen in Oracle in Mfg/pro, hoogwaardige kleurenprinters, onderdelen, papier, inkt en toners, 20M€ inkoopwaarde
- Afstemmen forecast en demand planning met finance, marketing en sales in Londen, en productie en hoofdkantoor in Portland USA
- Organiseren van inbound container transporten vanuit verschillende werelddelen
- Organiseren van outbound shipments, via parcel, pallets, full truckload en luchtvracht (express)
- Inkoop kleine onderdelen (handleidingen voor kleurenprinters in 12 talen 1M€), eindverantwoordelijk voor prijzen en voorraadhoogtes
- Aansturen interne logistiek: inslag en uitslag goederen
- Aansturen en plannen van de afdeling productie (zowel serie als batch)
- Organiseren van cycle count en Wall to Wall tellingen voor meerdere voorraadlocaties
- Belangrijk lid van implementatie team QAD MFG/PRO en Oracle in Heerenveen en Venray
- Ontwikkeling Interfaces Oracle/MFG/PRO met vervoerders.

Projectmanagement

- Organiseren complete verhuizing van het warehouse (10.000 pallets) naar Venray.
- Overbrengen van voorraden (100M€) en integreren van IT systemen Oracle en Mfg/pro
- Complex project met een looptijd van 1 jaar waarbij ik voor 50% in Venray werkte

1998 **Van der Meer Handel en**
2000 **Transport**
Jubbega (NL)
2,5 M€

Mede-eigenaar

- Inkoop en planning van tuinartikelen bestrating (100 art), hout (25 art)
- Inkoop van auto's, vrachtauto's, smeermiddelen en kantoorartikelen
- Contacten met afnemers onderhouden van transport van bouwmaterialen in het binnenland en stukgoed op buitenland (5 vrachtauto's)
- Debiteuren en crediteuren administratie, investeringsplannen maken, aanspreekpersoon voor banken en belastingdienst
- Ontwikkeling Website www.vandermeer-tuinen.nl, SQL Database voor facturatie en boekhouding

Projecten < 3 maanden

- **Workshops “Turnaround marketing”:**
 - Rail and Road logistics Berlijn (2014)
 - Max Wild GmbH Stuttgart (2013)
 - Buiten Beton (2005)
- **Verkoop / sanering / transport projecten:**
 - Van der Werff Transport (2015)
 - Inter-East Cargo (2014)
 - Interscandia (2008)