

Interim Supply Chain Manager

- Inkoop van grondstoffen, technische onderdelen, rijdend materieel, facilitair en machines.
- Bepalen voorraadhoogtes, interne doorlooptijden.
- Rationaliseren van planning en forecasting.
- Werken met Bill of Material (BOM) en Master Production Plans.
- Veel ervaring met verschillende planningstools en ERP-systemen.
- Opbouwen en indelen van magazijnstellingen.
- Opslag en productie van betonwaren, elektronica en ander FMCG goederen.
- Verkoop van public warehousing.
- Kopen en afstemmen van interne vervoersmiddelen.
- Aansturen pick, pack en shipafdelingen.
- Managen van Cycle counting procedures.
- Implementatie van ERP systemen (SAP, Microsoft Dynamics AX, Oracle/QAD).
- Logistieke opleiding op HBO niveau (vervoersacademie).
- Hands-on-mentaliteit, praktisch inzicht en ervaring.

Referenties

1. **Studio 100 Media München 2014: interim supply chain manager.**
 - Planning, bestellen en organisatie van 500 artikelen merchandising (FMCG), sourcing vanuit China en Europa. Werken met ERP van Microsoft Dynamics AX.
2. **Gutmann Heavy Logistics AG 2013: Business Development Break Bulk**
 - Organiseren van zwaar transport, break bulk shipments, heavy lift + Montage.
3. **Rentex Floron 2013-2014: Interim logistiek manager.**
 - Minimaliseren transportkosten en optimaliseren goederenstroom intern. Momenteel actief in het project: luchtvervoer: het combineren van verschillende producten van 1 klant in dezelfde rolcontainer.
4. **Van der Vliet 2010-2013: Business development heavy machinery**
 - Organiseren van zwaar transport, break bulk shipments, heavy lift + Montage.
5. **Oenema Transport 2007-2009: Commercieel directeur.**
 - Warehouse van Lasualec in Apeldoorn gedemonteerd en opgebouwd in Heerenveen inclusief stellingen en intern transport materieel.
 - Public warehousing: het commercieel in de markt zetten van de warehouse functies: opslag, verzendklaar maken en verschepen van goederen.
6. **Kijlstra Beton 2007: Interim directeur**
 - Inkoop en aankoop grondstoffen, facilitair en machines.
 - Aansturen en plannen van productie van 100 verschillende artikelen in SAP R3. (betonwarenfabriek 120.000 ton) en oplossen storingen.
 - Bepalen voorraadhoogtes en grootte productieseries van eindproducten.
 - Afstemmen voorraadhoogtes met verkoop en andere vestigingen.
7. **Holcim Betonproducten 2008: Interim Transport Manager.**
 - Afstemmen verzend klaarmaken van bestellingen en optimaliseren van transporten.
8. **MBI Beton Kampen 2008: Interim Manager Logistiek**
 - Verbeteren rendement door het opslagterrein opnieuw in te delen op basis van ABC en type product.
9. **Van der Werff Transport 2001-2006: Bedrijfsleider**
 - Indelen en opbouwen stellingen magazijn voor ATOGLAS (10.000 ton acrylaat), schrijven en implementeren van een warehouse management systeem ten behoeven van opslag, in en uitslag en facturatie.
10. **Xerox Distribution 1996-2001: Supply Chain Manager.**
 - Inkoop drukwerk in Europa + aansturing logistiek daarvan (1 m€).
 - Voorraadplanning van 3000 artikelen, aansturing logistiek daarvan (30M€).
 - Gedeelte aansturen interne logistiek: productie van printers en afdeling verzenden.
 - Invoering en werken ERP systemen Oracle en QAD.

CV

Van der Meer, Bouwe Fedde

De Line 16
8411 TV Jubbega
Mobiel: +31 6 46 84 23 31
09-06-1970, Nederlander, Man

www.vandermeer-advies.nl
www.interim-xl.com
info@vandermeer-advies.nl



Hoogste opleiding / Titel: HBO Logistiek Management
Ingenieur (HTS)

Samenvatting

- Opgegroeid in een ondernemersgezin, een handel in tuinartikelen en het transport van bouwmaterialen
- Eerste herstructurering project in 1993 op 23 jarige leeftijd (sanering transportafdeling met schulden)
- Eerste interim project gestart in 36 jarige leeftijd (2006), sindsdien 15 projecten als zelfstandige
- Bij diverse bedrijven operationele verliezen omgezet in winst
- Gespecialiseerd in onderhandelingstechnieken, zowel in- als verkoop
- Solide track record in business development, change management en marketing turnaround
- 30 jaar ervaring in handel, inkoop, productie, supply chain, transport en logistiek
- Sterke achtergrond in IT, verkoop, transport, productie, inkoop en management
- Meertalig, naast Nederlands ook vloeiend in Engels en Duits, wereldwijd inzetbaar

Branches en landen

- Ervaring in landen: UK, VS, Zweden, Duitsland, Polen, Zwitserland, Oostenrijk, België en Frankrijk
- Ervaring in diverse sectoren, zoals transport, logistiek, gezondheidszorg, productie, beton, bouw, industriële waterrijen, merchandising, FMCG, levensmiddelen, automotive en elektronica

Werkgebieden

Management Financieel

- Directie voeren, direct of indirect leiding geven aan afdelingen
- Change management, aankoop, integratie en financiering van acquisities

Inkoop

- Europees en wereldwijd transport (weg, binnenvaart en zee, multimodaal)
- Opslag pallets bij derden, warehouse equipment (stellingen, pompwagens heftrucks)
- Wagenparken (vrachtauto's, wielladers en personenwagens), brandstof en onderdelen
- Grondstoffen voor de betonindustrie (zand, cement, hulpstoffen)
- Reclamebureaus, dtp, fotografie, drukwerk, folders en digitale media (internet)
- Computers (PC's, servers, boardcomputers) en software (ERP, TMS)
- Kantoorartikelen, uitzendkrachten, huren kantoren en panden

ICT

- ERP Systemen: Microsoft Dynamics AX, SAP TM en ERP, Oracle en MFG/PRO
- GPS en boardcomputers: Trasec, GPS Buddy, Rietveld, Transics en Fleetwatch
- TMS systemen Plan en Go! en Roadrunner van Groeneveld
- MS Office superuser: MS Access SQL programmeur

Verkoop Marketing

- Internationale accountmanagement en (koude) acquisitie
- Organiseren van Turnaround marketing workshops, advisering en creëren marketing acties
- Ontwikkelen prijs en kwaliteit strategieën, folders en websites

Wagenpark Management

- Aan- en verkoop transportmaterieel, onderhoud, keuze dealers en audit leveranciers en processen
- Optimalisatie total cost of ownership, sales en lease back constructies
- Automatisering trajecten van fleet management systemen

Supply Chain

- Aansturen en verbeteren van logistieke processen in warehouses en productie omgevingen
- Ontwikkelen en invoeren van nieuwe planning en forecast systemen, ERP/MRP
- Optimaliseren van fysieke distributie, transport, verpakking, pallets, labels
- Verlagen van voorraden, verkorten van levertijden, optimaliseren van tot totale goederenstroom

Technisch

- Kennis van verschillende productiesystemen, diepgaande kennis van transportvoertuigen, bouwmaschinen, transportmodaliteiten, zwaar transport, heftrucks, bedrijfspanden en aanverwante zaken

Tenders

- Eigen SQL tender database, specialist in maken van ITT en RFI, RFQ Master documenten, audit trials
- Ervaren in het op een juiste manier vertalen van business specificaties naar RFQ

Project en beroepservaring > 3 maanden

05-2015 Enercon GmbH

12-2015 Bremen (DE), € 4,6 Mrd

Producent van windturbines wereldwijd

Adviseur logistiek en inkoop

- Ondersteunen en adviseren afdeling logistiek en inkoop met actuele projecten
 - Wereldwijd transport en heavy lift van zware en of grote turbineonderdelen
 - Ontwikkelen van logistieke modellen voor transporten per trein, binnenschip, vrachtauto voor de grootste landen in Europa
 - Budget Logistiek wereldwijd > 250 Mio
-

07-2015 Graper GmbH

12-2015 Ahlhorn (DE), € 100 Mio

Producent van Transformatoren

Adviseur logistiek en inkoop (20%)

- Ondersteunen en adviseren logistiek en inkoop met actuele projecten
 - Centraliseren van de organisatie en inkoop van transport en montage
 - Uitschrijven en uitonderhandelen van een tender wegtransport en kraan inhuur
-

12-2014 Avebe u.a.

05-2015 Veendam, 650 M€ 1300 FTE

Grootste producent van aardappelzetmeel wereldwijd

Productielocaties Foxholl, Ter Apelkanaal, Gasselternijveeën, Dallmin (De) Malmö (SE)

Interim inkoop transport en opslag

- Herstructurering van de inkoop en organisatie van transport en opslag (€ 70 miljoen) zijnde:
 - Uitschrijven en uitonderhandelen van de volgende tenders/inschrijvingen:
 - Transport en verladen van containers naar Rotterdam (besparing €100K)
 - Intern transport aardappelzetmeel via bulkopleggers (besparing €500K)
 - Zeetransport van maritieme containers via rederijen
 - Aardappeltransport van het veld naar de fabriek (besparing €200K)
 - Wegtransport Europe, 10.000 vrachten (besparing €500K)
 - 10 nieuwe vervoerders geselecteerd en geïmplementeerd voor vervoerspakketten van 10M€
 - Juridische problemen oplossen met leveranciers
 - Ontwikkeling en doorvoeren nieuwe inkoop strategie en inkoopplan
 - Verder uit ontwikkelen van internationale intermodale goederenstromen
 - Contracten van 20 leveranciers onderzocht en verbeterd op aansprakelijkheid en risico's
 - Adviseren management op gebied van transport en aansprakelijkheid, toepassen high profile onderhandelstechnieken bij inschrijvingen
-

02-2014 Studio 100 Media

07-2014 München (DE), 170M€

Afdeling Merchandising

Uitgever en maker van producten zoals Maya de Bij, Wicky the Viking, K3, Gert en Samson, 170 Miljoen omzet

5 maanden 100% inzet in München

Interim manager merchandising (logistiek / orderprocessing)

- Korte termijn vervanging van 1) hoofd van de afdeling Merchandising en de 2) SCM manager
 - Leiding geven aan direct 2 office, indirect 2 key-accountmanagers, 4 product managers
 - Replenishment (ERP) bepalen en inkoop merchandising artikelen (500 items)
 - Begeleiden verkooporders en sales administratie in Microsoft Dynamics AX
 - Organiseren van grote seizoen orders (Displays laten maken met diverse Maja de Bij artikelen)
 - Optimalisatie en verdere implementatie van Microsoft Dynamics AX
 - Oplossen voorraad verschillen (4 warehouses in Europa) en fiscale conflicten
 - Nieuw business model gemaakt van de nieuwe logistieke afdeling (afstoten kleine klanten, leveren van verpakkingseenheden etc.), creëren van management rapportages, en opnieuw opzetten van ISO procedures in het Duits
-

01-2014 Wasserij de Blinde

12-2014 Rentex Floron

Heerenveen (NL), 35 M€

Industriële wasserij, 30 voertuigen

Interim logistiek manager / inkoper transport

- Herstructurering transport van vuile en schone was naar hotelketens/zorginstellingen
 - Budget en strategische verantwoordelijk voor transportafdeling (4M€)
 - Maken, beheersen en rapporteren van meerjarige inkoop en efficiency plannen
 - Leiding geven aan 1 planner, 1 wagenparkbeheerder en indirect aan 35 chauffeurs
 - Aanspreekpersoon voor externe contacten, uitbestedingen, inkoop en financiën
 - Facturen vrijgeven via purchase to pay model, managen van uitzonderingen en problemen
 - Voeren van onderhandelingen met leveranciers, curatoren van failliete leveranciers (2014: 2x)
 - Management en inkoop wagenpark (30 voertuigen), brandstof, onderhoud en onderdelen, uitzendkrachten, financiële controle en audit leveranciers
-

05-2013 Gutmann Heavy Logistics

12-2013 Zurich (CH), 20M€

Zwaar transport, 100 voertuigen
8 maanden 100% inzet in Duitsland en Zwitserland

Interim business development manager

- Acquisitie van new business in Duitstalige gebied van Europa door middel van research, koude acquisitie, internet, nieuwsbrieven, emails en presentaties bij klanten en prospecten
 - Sectoren: (wind) energie, machine-installatiebouw, staalfabrieken, beton bedrijven en top 100 bedrijven
 - Inkopen en organiseren van complexe en samengestelde transporten van complete installaties
 - Maken van eigen folders en presentaties, definiëren van de website
 - 2,5M€ aan nieuwe uitgebrachte offertes, circa 250K nieuwe opdrachten
 - Uitwerken van offertes en plannen en verwerken van opdrachten in SAP TM
-

02-2013 06-2013	Rentex Floron <i>Bolsward (NL), 35 M€</i> <i>Industriële wasserij, 34 voertuigen</i> <i>2013: 4 maanden fulltime .</i> <i>2014: parttime inzet.</i>	Interim supply chain manager <ul style="list-style-type: none"> • Planning logistiek van vuile en schone was van en naar klanten sterk verbeterd • Wagenpark teruggebracht van 34 naar 25 voertuigen, 500K op jaarbasis bespaard • Nieuw logistiek model gecreëerd, make en buy analyses uitgevoerd, uiteindelijk 10% van het vervoer uitbesteed aan derden via een tender • Alle logistieke onderdelen opnieuw aanbesteed: <ul style="list-style-type: none"> ○ Tender en RFQ wegtransport gemaakt (SLA met 2 nieuwe vervoerders) ○ Tender en RFQ's flexibele arbeid, uitzendbureaus (400K) ○ Tender en RFQ's reparatie en onderhoud • Sanering voertuigen: oude, inmiddels overbodige voertuigen verkocht via veilingen • Herstructurering van andere interne onderdelen zoals personeelsbeleid (bepalen geschikte chauffeurs), verhouding interne organisatie (machtsverhouding verkoop versus logistiek)
----------------------------------	--	---

09-2010 01-2013	Holtrop van der Vlist BV <i>Assen (NL), 18 M€</i> <i>Zwaar transport, project cargo</i> <i>en grondverzetmachines</i>	Business development manager <ul style="list-style-type: none"> • 120 nieuwe klanten en 2 M€ (jaarbasis) vervoer grondverzetmachines en project cargo • Structureren en ontwikkelen nieuwe commercieel beleid (o.a nieuwe folders en website) • Marktonderzoek naar nieuwe prospecten (resultaat 1000 bedrijven) in Europa • Actief benaderen van prospecten via telefoon, email, en klanten bezoeken • Afgeven van prijzen, samenstelde offertes en veelvuldig inschrijven tenders (Caterpillar) • Inkopen van transporten bij uitbestedingen aan derden (weg- en zeevracht) • Organiseren van transporten, verschepingen van machines, inhuren van kranen • Verantwoordelijk voor debiteuren beheer + incasso buitenland • Problemen met controlerende instanties onderweg oplossen (vergunningen zwaar transport) • Ontwikkeling van eigen CRM Database en 12 maanden forecast model in MS ACCESS
----------------------------------	---	---

04-2007 09-2010	Onema Transport Taxi / Ambulance <i>Heerenveen (NL), 15 M€</i>	Interim commercieel directeur Afdeling wegtransport <ul style="list-style-type: none"> • Verantwoordelijk voor personeelsbeleid afdeling transport, leiding geven aan 70 FTE • Opzetten van een nieuwe transporttakken: <ul style="list-style-type: none"> ○ Levensmiddelen vervoer voor Albert Heijn (12 voertuigen) + stoppen vervoer LIDL ○ Automotive inbound logistiek voor Scania Zwolle, onderdelen vanuit NL en Duitsland ○ Ontwikkelen van een meubelgroupage voor de leverancier van kasten en bedden • Herstructurering afdeling transport, 600 K€ verlies omgezet • 50 nieuwe klanten binnengehaald en 2 M€ nieuwe omzet per jaar • Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, transportbedrijven, banken, vakbonden, leveranciers • Voorbereiding overname bedrijf door zonen, gezamenlijk o.a. trainingen in het buitenland • Begeleiden van diverse rechtszaken (vervoerscontact, en aanvechten aanbestedingen) • Inkoop en onderhandeling van transporten via charters en derden, aankoop nieuwe voertuigen, begeleiding reparatie en onderhoud, creëren van lease en sales back constructies • Warehouse activiteiten ontwikkelt (5000 pallets) en cross docking voor opdrachtgevers Afdeling Taxi / Ambulance <ul style="list-style-type: none"> • Verkoop afdeling Ambulance (5 M€) aan Kijlstra Personenvervoer • Europese aanbestedingen personenvervoer gemeenten Heerenveen gewonnen (4M€) • Onderhandse aanbesteding / tender van Talant gewonnen (3M€) en volledig geïntegreerd bij onder andere 3 onder vervoerders
----------------------------------	--	--

02-2008 04-2008	MBI Betonwaren <i>Kampen/Veghel (NL), 25M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i>	Interim inkoop en logistiek <ul style="list-style-type: none"> • Advisering betreffende de inrichting van de productie van bestrating, opslag gereed product en grondstoffen voor de vestiging Kampen • ABC classificatie uitgevoerd waarvoor ik een andere interim manager heb ingehuurd • Tender, RFQ geschreven en uitgevoerd voor inkoop van het transport (2M€)
----------------------------------	---	--

05-2007 01-2007	Holcim Betonwaren <i>Sliedrecht (NL), 50M€</i> <i>Fabrikant bestrating</i> <i>4 maanden fulltime inzet in Sliedrecht.</i>	Interim transport manager <ul style="list-style-type: none"> • Vervanging van 2 planners transport van bouwmaterialen en tuinartikelen. • Dagelijkse planning van 80 vrachtauto's en de expeditie (klaarzetten van de orders) • Aanspreekpunt voor klanten, vervoerders, chauffeurs, interne verkopers en productieleders • Opleiden van 2 nieuwe planners, verbeteren van planningsprocessen • Tender uitgeschreven (RFQ) en resultaten beoordeeld
----------------------------------	---	---

08-2006 **Betonindustrie Kijlstra**
01-2007 *Veendam (NL) 20M€*
Fabrikant bestrating

*8 maanden 100% inzet in
Veendam.*

Interim directeur

- Vervanging van de reeds 6 maanden eerder vertrokken directeur
- Leiding geven aan 35 FTE, 2 verkoop, 4 kantoor, 1 bedrijfsleider en 28 fabrieksmedewerkers
- Fors reduceren van het artikelbestand en optimaliseren van productie batches
- Inkoop en onderhandelingen van alle grondstoffen (120.000 ton)
- Maken en afstemmen met hoofdkantoor van de jaarlijkse productieplanning
- Verwerken van productie en verkoop orders in SAP R3 (ERP)
- Oplossen van kwaliteitsproblemen en opnieuw certificeren van het KOMO keurmerk
- Managen van ziektegevallen, nasleep dodelijke bedrijfsongeval en interventie moederbedrijf
- Nieuwe Marketingstrategie „Colors of the Earth“ ontwikkelt en omgezet in verkoopplannen
- Grootste klanten als Buiters Beton zelf gemanaged en open dag voor klanten en relaties

08-2006 **Van der Werff Logistics**
01-2001 *Heerenveen (NL), 12 M€*

Bedrijfsleider

- Verantwoordelijk voor personeelsbeleid, leiding over 85 FTE, 75 chauffeurs en 10 kantoor
- Gezamenlijk maken van de transportplanning met 4 planners (85 vrachtauto's)
- Inkoop en onderhandelingen en lossen charters en andere vervoerders in Europa
- Nieuwe tariefensysteem voor vaste charters gemaakt (km prijs ipv omzet gerelateerd)
- Aanspreekpunt voor externe partijen, zoals controlerende instanties, charters, andere transportbedrijven, banken, vakbonden en leveranciers
- Integreeren van de eigen vestiging Harderwijk (25 fte) in Heerenveen
- Overname en integreren Hamstra Transport (20 fte)
- Verkoop en marketing: groei van 3M€ naar 10M€ in 5 jaar
- Ontwikkeling warehouse activiteiten voor nieuwe klanten en bouwen nieuwe loods
- Winnen van diverse grote tenders in en andere inschrijvingen (grootste 4M€ aan vervoer)
- Begeleiden van rechtszaken (over schadegevallen en personeel)
- In en verkoop transportmaterieel, brandstof, onderhoud gezamenlijk met de directeur
- Volledige aankoop en invoering van transport management pakket: Plan en Go! (125K€)
- Aankoop en integratie van Transics Boardcomputers (100K€)
- Ontwikkeling CMS Systeem, MS ACCESS DATABASE, versturen van nieuwsbrieven

06-1996 **Xerox Distribution**
01-2001 **Europe BV**

Heerenveen (NL)
Londen (UK)
Portland (USA)
900 M€

Supply chain manager

- ERP voorraadbeheer van 3.000 artikelen in Oracle in Mfg/pro, hoogwaardige kleurenprinters, onderdelen, papier, inkt en toners, 20M€ inkoopwaarde
- Afstemmen forecast en demand planning met finance, marketing en sales in Londen, en productie en hoofdkantoor in Portland USA
- Organiseren van inbound container transporten vanuit verschillende werelddelen
- Organiseren van outbound shipments, via parcel, pallets, full truckload en luchtvracht (express)
- Inkoop kleine onderdelen (handleidingen voor kleurenprinters in 12 talen 1M€), eindverantwoordelijk voor prijzen en voorraadhoogtes
- Aansturen interne logistiek: inslag en uitslag goederen
- Aansturen en plannen van de afdeling productie (zowel serie als batch)
- Organiseren van cycle count en Wall to Wall tellingen voor meerdere voorraadlocaties
- Belangrijk lid van implementatie team QAD MFG/PRO en Oracle in Heerenveen en Venray
- Ontwikkeling Interfaces Oracle/MFG/PRO met vervoerders.

Projectmanagement

- Organiseren complete verhuizing van het warehouse (10.000 pallets) naar Venray.
- Overbrengen van voorraden (100M€) en integreren van IT systemen Oracle en Mfg/pro
- Complex project met een looptijd van 1 jaar waarbij ik voor 50% in Venray werkte

1998 **Van der Meer Handel en**
2000 **Transport**
Jubbega (NL)
2,5 M€

Mede-eigenaar

- Inkoop en planning van tuinartikelen bestrating (100 art), hout (25 art)
- Inkoop van auto's, vrachtauto's, smeermiddelen en kantoorartikelen
- Contacten met afnemers onderhouden van transport van bouwmaterialen in het binnenland en stukgoed op buitenland (5 vrachtauto's)
- Debiteuren en crediteuren administratie, investeringsplannen maken, aanspreekpersoon voor banken en belastingdienst
- Ontwikkeling Website www.vandermeer-tuinen.nl, SQL Database voor facturatie en boekhouding

Projecten < 3 maanden

- **Workshops “Turnaround marketing”:**
 - Rail and Road logistics Berlijn (2014)
 - Max Wild GmbH Stuttgart (2013)
 - Buiters Beton (2005)
- **Verkoop / sanering / transport projecten:**
 - Van der Werff Transport (2015)
 - Inter-East Cargo (2014)
 - Interscandia (2008)